

Memorando nº. PrestaçãoContas/2019

Gaspar, 15 de  
Agosto de 2019.

Aos Senhores (as)

**Secretária Municipal da Saúde de Gaspar SC – Controle, Avaliação,  
Regulação e Auditoria** – Sr. Ramires dos Santos  
**Comissão de Intervenção** – Sra. Janice Cristina Eleotério

*Prezados Senhores,*

**DIRIGENTE DO CONTROLE INTERNO**

**AVALIAÇÃO DA GESTÃO**

**(PRESTAÇÃO DE CONTAS DE 01 Á 30 DE JULHO DE 2019)**

Protocolo Recebido em  
15/8/19

Prefeitura Municipal de Gaspar  
**Michel Marcelo Longo**  
Matricula 13119

Tendo em vista o trabalho de acompanhamento e fiscalização aplicado e conduzido por este Órgão de controle interno sobre os atos de gestão do exercício financeiro de julho de 2019, do **HOSPITAL DE GASPAR-SC**, em atendimento às determinações legais e regulamentares.

Segue a este controle interno, relatórios para subsidiar análise financeira, bem como, análises quantitativos e qualitativas executadas pelo hospital de Gaspar.

Levando, o teor do referido Relatório e documento anexos, ao conhecimento do Responsável pelo controle interno e Avaliação e gestão, para as medidas que entender devidas.

Gaspar SC, 15 de Agosto de 2019.

Recebido por: \_\_\_\_\_

Recebido por: *Jam*

15/08/19

07/2019

**RELATÓRIO DE  
DESEMPENHO  
FINANCEIRO NA  
CONTRATUALIZAÇÃO  
Hospital de GASPAR**

HNSPS2019







**COMISSÃO HOSPITAL DE GASPAR  
SECRETARIA MUNICIPAL DIRETORIA DE ATENÇÃO À  
SAÚDE**



**GESTOR DE ATENÇÃO À SAÚDE HOSPITALAR**  
Elson Antonio Aparecido Marson Junior

**PRESIDENTE DA COMISSÃO INTERVENDORA  
MUNICIPAL HOSPITALAR**  
Ana Karina Schramm Matuchaki

**EQUIPE DO SERVIÇO DE CONTRATUALIZAÇÃO HOSPITALAR**  
Elaboração do Relatório  
Aurino Amaral  
CRCSC14898/O

## Sumário

1.	CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	
2.	CONTRATOS .....	
3.	DESEMPENHO FINANCEIRO DA CONTRATUALIZAÇÃO .....	
	Anexo 1	
	Anexo 2	
	Componente Pós-fixado-FAEC .....	
4.	CONSIDERAÇÕES FINAIS .....	
4.1	Média Complexidade .....	
4.2	FAEC .....	
5.	RECOMENDAÇÕES .....	
6.	CONCLUSÃO .....	
7.	ACOMPANHAMENTO E APOIO .....	
	7.1 RECEITA ACUMULADA X ATENDIMENTOS .....	
	7.2 DEMONSTRATIVO RECEITA ACUMULADA .....	
	7.3 DEMONSTRATIVO DESPESAS ACUMULADA .....	
	7.4 METAS QUALIFICADAS F.M.S. ....	
	7.5 DEMONSTRATIVO FUNCIONARIOS .....	
	7.6 RESULTADO FLUXO DE CAIXA .....	
	7.7 CREDITOS TRIBUTÁRIOS .....	
	7.8 FLUXO ROTATIVO ESTOQUE .....	
	7.9 RENUNCIA FISCAL .....	
	8.0 DEMONSTRATIVO GASTOS ALIMENTAÇÃO .....	
	8.1 INDICADORES	



## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O relatório de desempenho da Contratualização Hospitalar resulta do processo de monitoramento da programação orçamentária, descrita no Instrumento Formal de Contratualização (**FMS167/2018**), celebrado entre o gestor do Sistema Único de Saúde (**SUS**) e o prestador hospitalar.

Objetiva apresentar o resultado do desempenho na produção assistencial, sob o aspecto financeiro, da média (MC), ambulatorial e hospitalar e procedimentos financiados pelo Fundo de Ações Estratégicas e Compensação (FAEC), independentemente da sua complexidade (média, alta ou não se aplica), com vistas à fornecer subsídios ao **HOSPITAL DE GASPAR** para tomada de decisões, alcance das metas e, conseqüentemente, manutenção ou ampliação da receita financeira prevista no contrato.

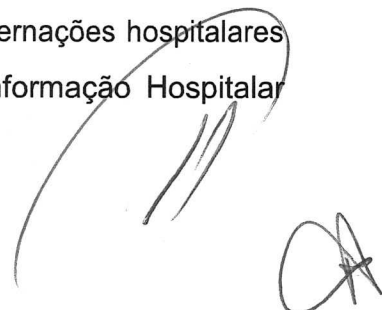
Orienta quanto a eventual necessidade de adequação da oferta de serviços do Hospital e subsidia a atuação da Diretoria de Atenção à Saúde (DAS) no processo de contratualização hospitalar.

Serão utilizados 3 indicadores de desempenho (Tabela 1), cujos dados serão coletados e analisados **trimestralmente**.

Tabela 1 - Indicadores de desempenho da Contratualização, segundo dimensão.

Dimensão	Indicador
Financeira	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de média complexidade contratualizada com o gestor do SUS
	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de alta complexidade contratualizada com o gestor do SUS
	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de FAEC contratualizada com o gestor do SUS

Os Sistemas de Informação em Saúde do Ministério da Saúde servirão como fonte de dados. Serão utilizados dados de atendimentos ambulatoriais e internações hospitalares do Sistema de Informação Ambulatorial (SIA) e Sistema de Informação Hospitalar



(SIH), bem como dados do Sistema de Gerenciamento Financeiro do SUS(SISGERF) e do HNSPS. Ressalta-se que os dados apurados para o cálculo dos indicadores de desempenho financeiro correspondem à última competência nos bancos oficiais do SUS, disponibilizados pelo Ministério da Saúde, que apresentam um *gap* de cerca de 2 meses, em relação ao mês da coleta da informação.

Estes indicadores utilizam como referência o valor contratualizado com o gestor do SUS, no âmbito dos componentes **pré e pós-fixado** da programação orçamentária do HNSPS.

Para cálculo do desempenho em cada componente (MC, AC ou FAEC), foi utilizada a seguinte fórmula:

$$Desempenho(\%) = \frac{[\sum \text{produção (R\$) do período}]}{[\sum \text{valor contrato (R\$) no mesmo período}]} \times 100$$

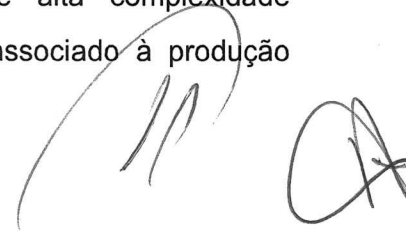
Onde:

- ✓ Período=nº de meses que serão analisados (mensal, trimestral, semestral ou anual)
- ✓ Produção aprovada do período = produção financeira correspondente ao período, captada do SISGERF, para o componente a ser calculado (MC, AC ou FAEC);
- ✓ Valor do contrato = valor do contrato correspondente ao componente a ser calculado (MC, AC ou FAEC), constante no último IFC estabelecido, vigente.

As fichas descritivas destes indicadores encontram-se no Anexo 1.

É importante ressaltar que:

- O repasse do componente pré-fixado (procedimentos de média complexidade ambulatorial e hospitalar) não está associado à produção financeira, mas ao atingimento de metas, assim, o hospital recebe independente de sua produção e o ajuste do recurso é feito *a posteriori* no âmbito da Comissão de Acompanhamento da Contratualização (CAC);
- O repasse do componente pós-fixado (procedimentos de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e remunerados pelo FAEC) está associado à produção



financeira, ou seja, Hospital recebe pelo que efetivamente produziu e foi aprovado pelo gestor do SUS. Dessa forma, apenas com a produção mínima de 100% é garantida a manutenção de pagamento do teto estabelecido em contrato.

Os resultados apresentados neste relatório possuem caráter indicativo do desempenho financeiro hospitalar, para alinhamento das ações realizadas e adequação da produção assistencial com vistas ao alcance das metas contratuais. Importante destacar a necessidade de considerar na análise (vagas livres disponibilizadas sem serem reguladas pelo gestor) e de absenteísmo (procedimentos agendados, porém o paciente não comparece), que tem impacto direto na análise do cumprimento de metas.

Ressaltamos que este relatório **não substitui** a análise de desempenho quali-quantitativa, que deve ser realizada como rotina em prestação de conta. Em conformidade com a metodologia própria disposta no HNSPS vigente ou vencido.



## 2. CONTRATOSUS\_FMS

a) **INSTRUMENTO:** Contratonº167/2018, 1ºTA/2018 e respectivo Documento Descritivo<sup>1</sup>

b) **VIGÊNCIA:**

- Contrato –01/11/2018
- Documento Descritivo –01/11/2019

c) **ORÇAMENTAÇÃO:** Parcial

d) **FINANCIAMENTO:** R\$ /ano e R\$ 14.821.807,68

• **PRÉ-FIXADO:**

- INCENTIVOS MUNICIPAL (P.I.G.H)  
(R\$ 4.683.108,72)
- PRODUÇÃO HOSPITALAR(BPA-AIH)  
(R\$239.302,04/mês)(R\$2.871.624,48/ano)
- INCENTIVO ESTADUAL (P.I.G.H)  
(R\$11.000,00/mês)(R\$132.000,00/ano)
- LEITO DE RETAGUARDA (20 LEITOS)  
(R\$ 129.270,83/mês)(R\$1.551.249,96/ano)

• **PÓS-FIXADO:**

- MÉDIACOMPLEXIDADE:  
(R\$465.318,21/mês)(R\$5.583.818,52/anual)

e) **METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:**

- Na avaliação do componente pré-fixado serão considerados:  
Os valores da produção de média complexidade de ambulatorial e hospitalar;
- A periodicidade de reunião da **CAC** será mensal; e
- Serão calculadas por grupos de programação, sendo calculados pela média anual.

<sup>1</sup>Parafinsdessa relatório, foram considerados os valores praticados em 2018, constantes no 1º TA do Contrato nº117/2017 via relatório contábeis (ponto de equilíbrio)


### 3. DESEMPENHO FINANCEIRO DA CONTRATUALIZAÇÃO

#### Gráficos e Planilhas anexos – Desempenho Financeiro Componente Pré-Fixado – Média Complexidade (MC) Ambulatorial e Hospitalar

Fonte: SISGERF/MS e IFC/EBSERH.

Nota:

- ✓ Desempenho financeiro consolidado no período de novembro/2018 a novembro/2019.
- ✓ Produção – equivale ao valor de produção hospitalar no período.

Contrato – equivale a programação orçamentária, segundo modalidade de orçamentação parcial (pré-fixado – incentivos MC) e pós-fixado (AC e FAEC) descritos no Contrato SUS.

Nota:

- ✓ Desempenho apresentado em cada mês.
- ✓ Os valores “Mínimo” e “Máximo” equivalem aos percentuais parametrizados no HNSPS para análise do alcance de metas quantitativas para manutenção dos repasses do componente pré-fixado relacionado à média complexidade de ambulatorial e hospitalar. Não foi considerado o percentual relacionado às metas qualitativas.
- ✓ Desempenho financeiro inferior ao “mínimo”- indicativo de -fixado. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere-supervisão contratual de metas e valores na renegociação contratual.
- ✓ Desempenho financeiro entre os limites “mínimo” e “máximo”-indicativo de manutenção de recursos do componente pré-fixado, ou seja, recebimento do valor do teto para média complexidade.
- ✓ Desempenho financeiro superior ao “máximo”-indicativo de produção superior às metas quantitativas fixadas no contrato vigente. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere-se supervisão contratual de metas e valores na próxima negociação contratual, mediante aprovação do gestor local e disponibilidade orçamentária.
- ✓ Fixado, o hospital recebe pelo que produz, mesmo que ultrapasse o valor contratualizado. Contudo, ressalta-se que essa é uma prerrogativa do gestor, ou seja, ele pode não aprovar a produção excedente e conseqüentemente não será autorizado o pagamento. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere-se supervisão contratual de metas e valores na renegociação



# CONSIDERAÇÕES FINAIS





#### 4. CONSIDERAÇÕES FINAIS

O Serviço de Contratualização Hospitalar (SCH) da Diretoria de Atenção à Saúde HNSPS(DASHNSPS), avalia a situação de produção aprovada conforme os parâmetros definidos no contrato.

Para análise da Média Complexidade, considera-se:

- ✓ Produção superior a 100% - **ÓTIMO**, pode ensejar situação favorável para revisão contratual;
- ✓ Produção entre a faixa de 60% a 100% - **BOM**, permite o recebimento de receita sem previsão de cortes;
- ✓ Produção entre 60% e 50% - **RAZOÁVEL**, possibilidade relativa perda de receita;
- ✓ Produção inferior à 50% - **RUIM**, equivale a considerável perda de recursos.

No caso dos procedimentos de **Alta Complexidade e aqueles financiados pelo FAEC**, em razão da característica de seu pagamento, aplica-se o critério de "quantoma melhor", ou seja, o HNSPS receberá por tudo o que produzir, dependendo apenas da aprovação pelo gestor de saúde.

Com base nestes critérios, na análise dos resultados da produção financeira do HNSPS, observa-se:

##### 4.1 Média Complexidade

O HNSPS apresenta desempenho **ÓTIMO** no mês, com uma produção quantitativa consolidada de aproximadamente **124,64%**, conforme demonstração, (**gráfico de metas quantitativas, item 1.3.1**). Dessa forma, considerando os parâmetros estabelecidos no contrato, há indicativo de que o hospital recebe a integralidade dos recursos de média complexidade e os aplica de forma satisfatória em sua atividade.



## 4.2 FAEC

O HNSPS apresenta **OTIMO** desempenho, com uma produção financeira consolidada de R\$58.973,11 superior ao teto contratual, acréscimo de **24,64%**. Há arrecadação de recursos é **superior** à previsão de pagamento destinado ao **FAEC**, Portaria 3.011 de 10/11/2017 (Fundo de Ações Estratégicas e Compensação) no componente pós-fixado. No caso do **FAEC**, as metas extrapoladas não são determinantes para a imediata revisão contratual, por tratar-se de recurso “extra-teto”. Contudo, é imprescindível que, por ocasião de renovação contratual, haja a atualização das metas e valores, a fim de que o instrumento reflita a realidade dos serviços ofertados e receitas estimadas.

JULHO/19	
AGOSTO/19	
Meta Média atingida <b>124,64%</b>	
Meta mínima 100,00%	
<b>Valor financeiro atingido</b>	<b>R\$298.275,15</b>
Valor estabelecido no contrato R\$239.302,04	

## 5. RECOMENDAÇÕES

Diante dos dados apontados, recomenda-se, minimamente ao HNSPS que:

1. Implante rotinas e estratégias de monitoramento e avaliação das metas contratualizadas junto à gestão local, considerando a eventual ocorrência de absenteísmo e perda primária;
2. Verifique o registro da produção assistencial, afim de identificar possíveis casos de sub-registro;
3. Atue junto as equipes afim de identificar e sanar as causas para as metas contratuais do componente pré-fixado; e
4. Avalie junto a gestão local de saúde, os fluxos e processos regulatórios.



## 6. ACOMPANHAMENTO E APOIO AO HNSPS

A Diretoria de Atenção à Saúde realizará periodicamente o acompanhamento do desempenho financeiro da contratualização da Rede HNSPS, afim de apoiar a execução das ações desenvolvidas pelo hospital, voltadas ao alcance das metas contratuais.

### *Conclusão:*

Com a apresentação deste relatório busca-se transparecer e clarificar a todos os interessados, especialmente os órgãos de controle e fiscalização, os fatos econômicos e entendimentos realizados no período de **01 á 31 de julho de 2019**. Sendo este o **décimo nono relatório de prestação de contas**.

Este é o relatório.

Gaspar, SC, 15 de agosto de 2019.



**GESTOR HOSPITAL**  
**Elson Antônio Aparecido Marson Jr**

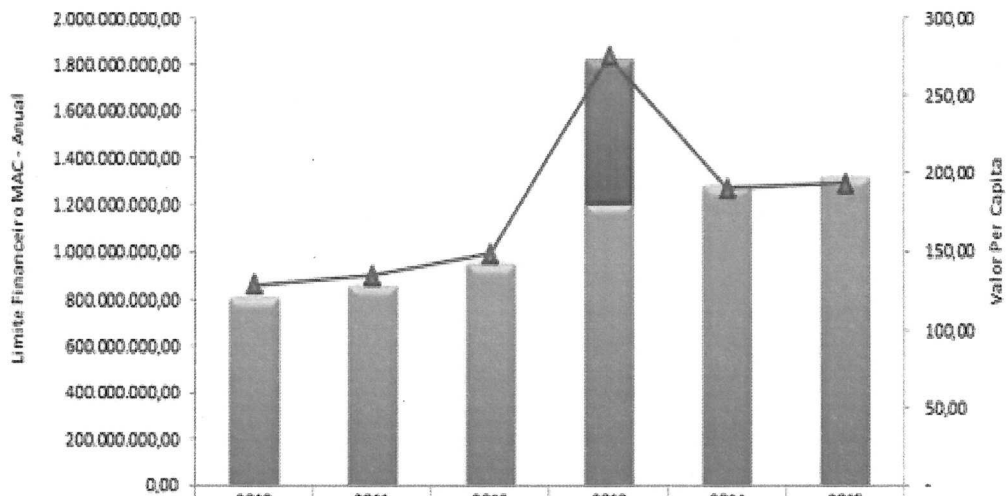


**COORDENAÇÃO E ELABORAÇÃO**

*Aurino Amaral*  
CRCSC14898-0



**Limite Financeiro da Média e Alta Complexidade Ambulatorial e Hospitalar – MAC e valor per capita anual. Santa Catarina, 2010 a 2015**



Recursos Excepcionais - Anual	-	-	-	626.335.486,	-	-
Limite Financeiro MAC - Anual	809.207.535,9	854.590.826,7	950.653.740,7	1.199.619.534	1.279.662.293	1.316.766.617
Valor Per Capita	129,48	135,28	148,93	275,23	190,22	193,10

Fonte: MS/SAS/DRAC/PP/SisMAC. Valor anual registrado em dezembro de cada ano. Relatório gerado em: 01/04/16  
O Limite Financeiro de MAC contém os seguintes incentivos: INTEGRASUS, IAP, CEO, SAMU, CEREST e HFF. Os recursos excepcionais estão embutidos no limite financeiro.

Disp. no Portal do Ministério da Saúde / Pág Sistema de Controle de Limite Financeiro da Média e Alta Complexidade – SisMAC:

## 1. RECEITA ACUMULADA DO ANO 2019.

O valor das receitas de **R\$10.708.966,85**, resultou no atendimento de **35.382 pessoas**.

**População:** 66.213 hab. estatísticas IBGE/2016 REPRESENTA **53,47%** DA POPULAÇÃO GASPARENSE.

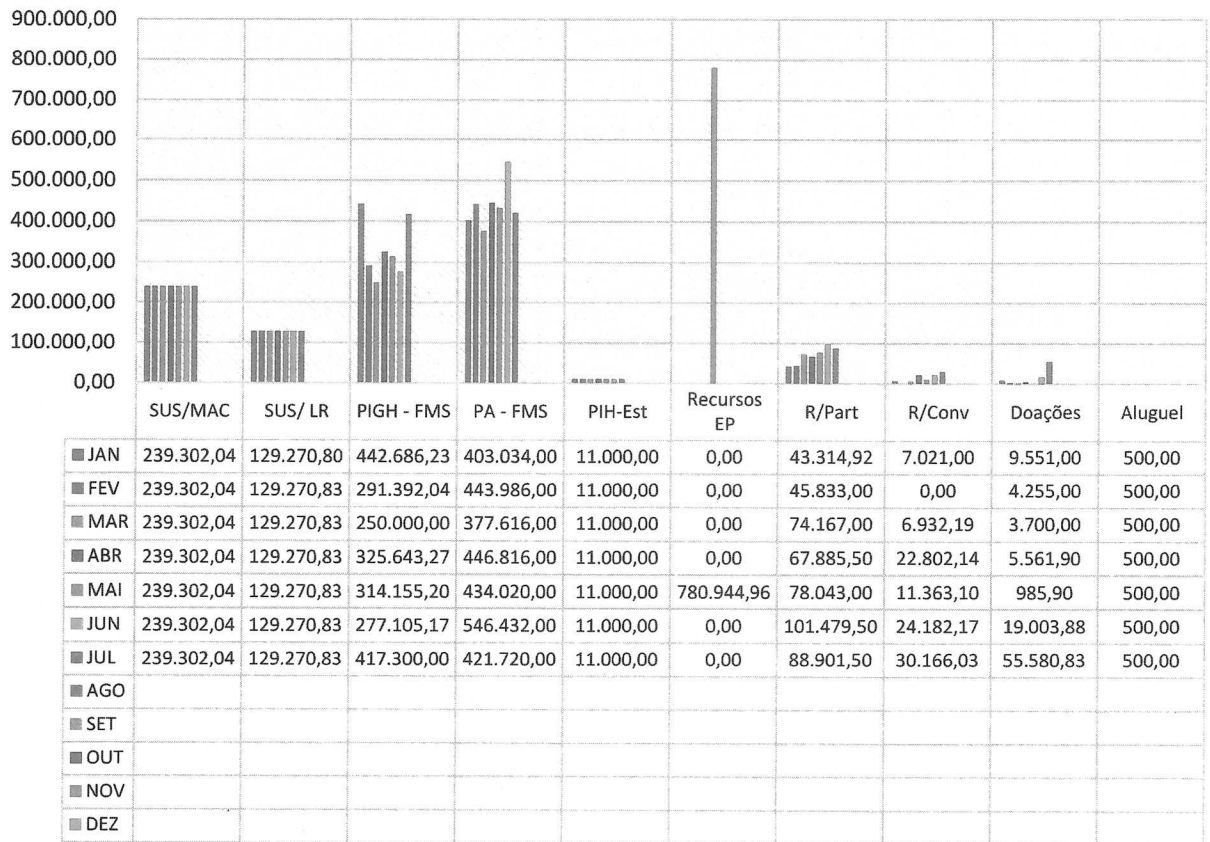
**Limite PERCAPITA de R\$ 302,66**




## 1.1 RECEITA OPERACIONAL

Gráfico 01

### EVOLUÇÃO DA RECEITA RECEBIDAS EM 2019



\*Recursos EP, Trata-se de Emenda Parlamentar referente ao Processo 9140277-79.204.8.24.0000 – valor corrigido de R\$780.944,90

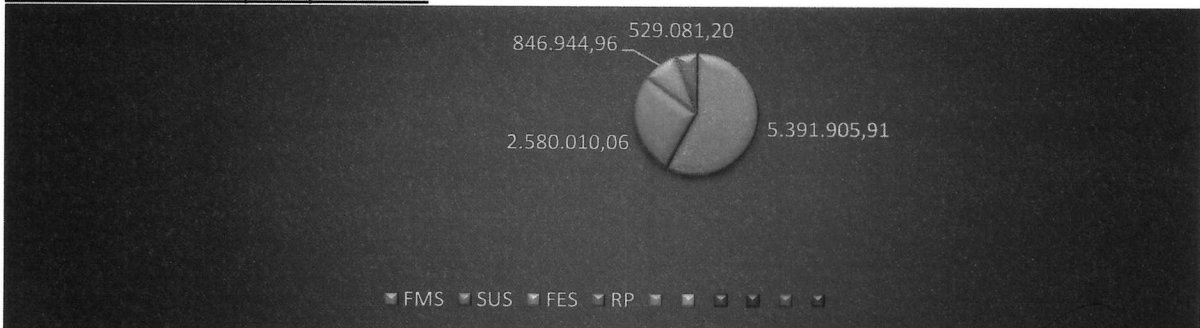
Os recursos aportados pelo **Fundo Municipal da Saúde**, valor acumulado de **R\$ 5.391.905,91**, representa: 56,55% - do total dos aportes de receitas.

Os recursos aportados pelo **Sistema Único de Saúde**, valor acumulado de **R\$ 2.580.010,06**, representa: 27,06% - do total dos aportes de receitas.

Os recursos aportados pelo **Fundo Estadual da Saúde**, valor acumulado de **R\$ 846.944,96**, representa: 9,00% - do total dos aportes de receitas.

Outros recursos aportados pelas **Receitas Próprias do Hospital**, valor total de **R\$ 529.081,20**, representa: 7,39% - do total dos aportes de receitas.

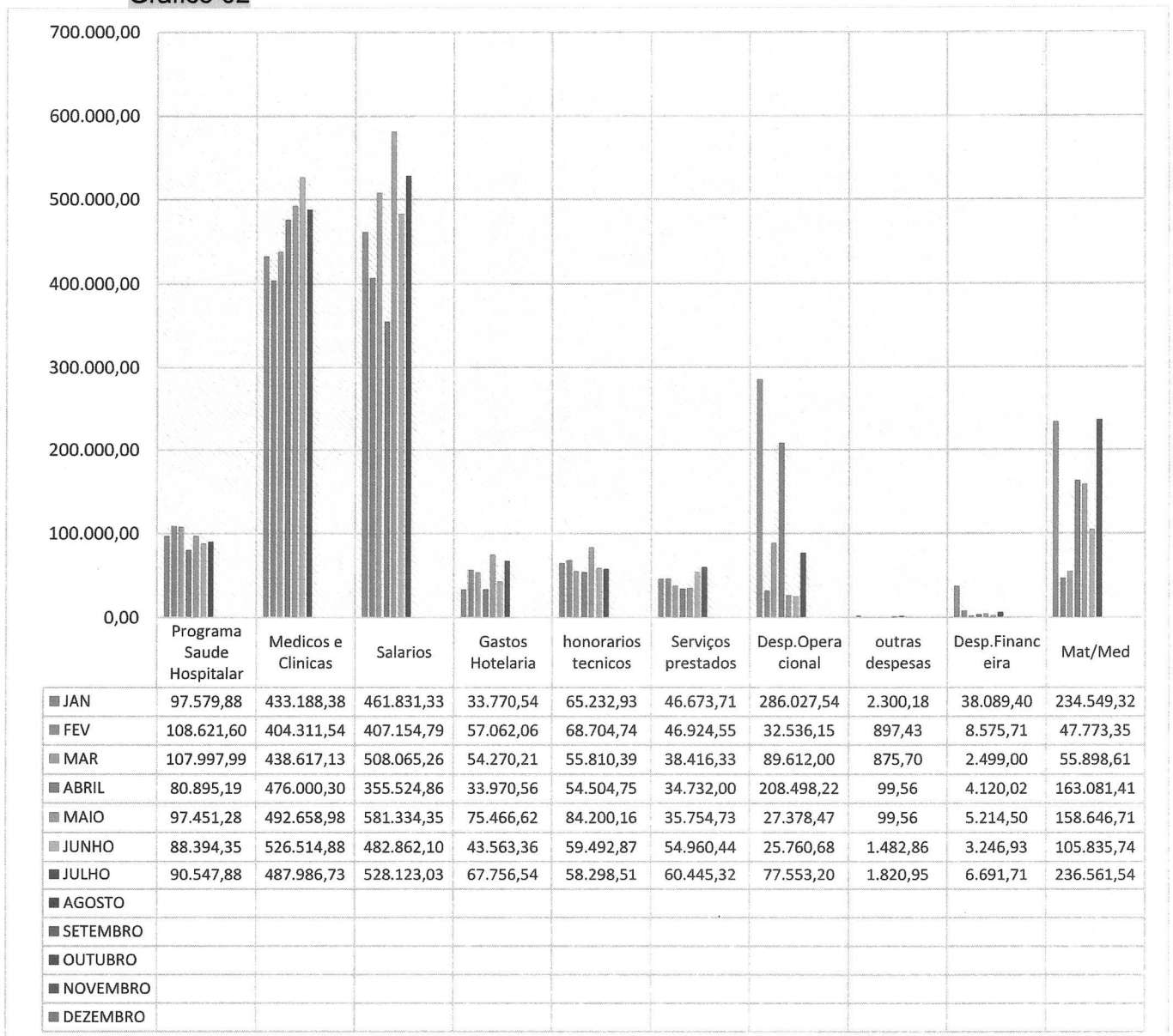
Gráfico de valores por aportes A1



*Handwritten signature/initials*

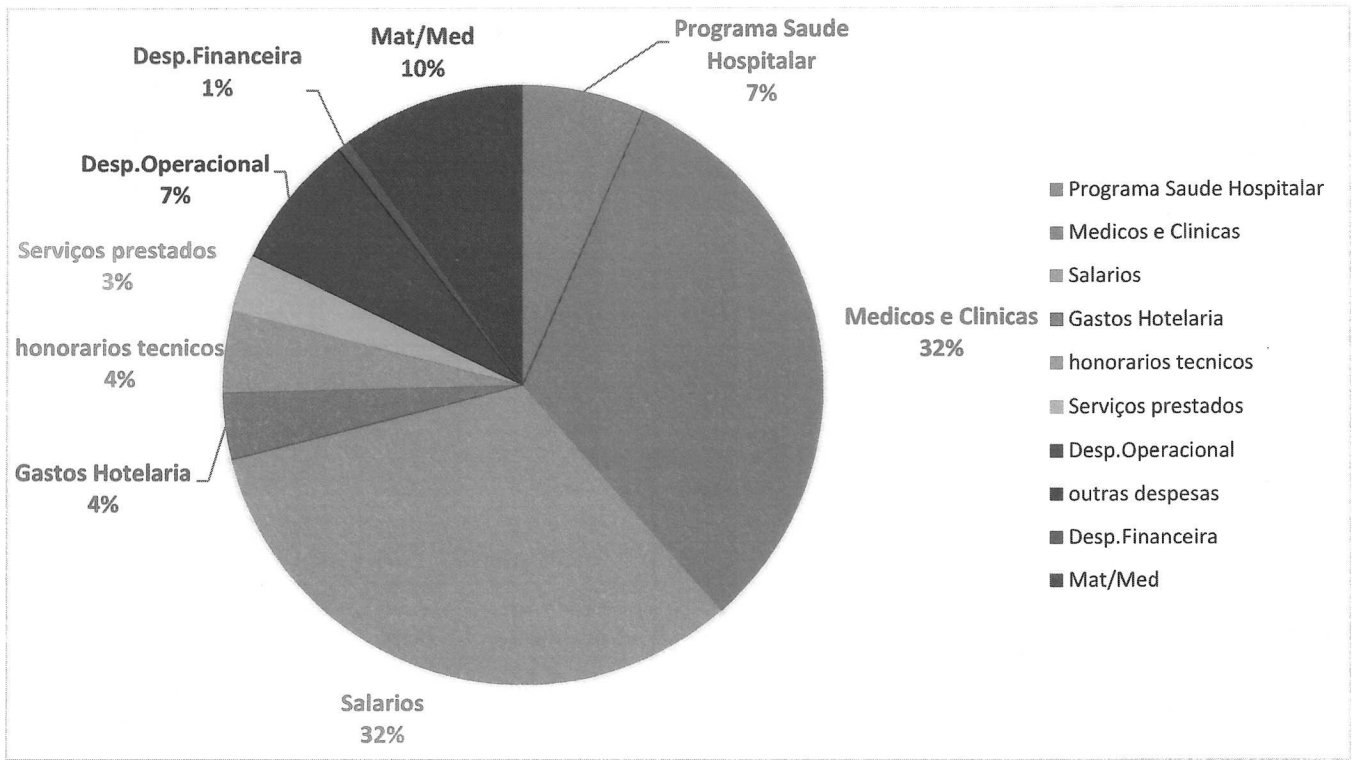
## 1.2 DESPESA OPERACIONAL

Gráfico 02




### 1.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO COMPROMETIMENTO DA RECEITA COM GASTOS DA ATIVIDADE

Gráfico 03



O gráfico 3, representa o comprometimento da receita frente as despesas da atividade hospitalar.





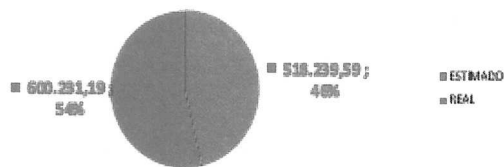
### 1.3 METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

Anexo I – Contrato FMS-167/2018 (Plano Operativo Anual de Ações e Metas Serviços Ambulatoriais e Hospitalares – Metas Quantitativas (60%), demonstra a evolução de gastos com médicos/clínicas de exames/uti-móvel x contratualização

HOSPITAL DE GASPAR				ORÇAMENTO			
<b>ENCARGOS SOBRE F0</b>	<b>ESTIMA</b>	<b>REAL</b>	<b>DIFERE</b>	<b>TOTAL ORÇAMENTAL</b>	<b>ESTIMADO</b>	<b>REAL</b>	<b>DIFERENÇ</b>
ATENDIMENTOS MEDICOS	465.318,21	547.309,81	81.991,60	Rendimento	518.239,59	600.231,19	81.991,60
CIRURGIAS ELETIVAS	52.921,38	52.921,38	0,00	Despesas	543.393,15	547.309,81	-3.916,66
META 60%	0,00	0,00	0,00	<b>Balanco (Rendimento menos Despesas)</b>	<b>-25.153,56</b>	<b>52.921,38</b>	<b>78.074,94</b>
CIRURGIAS ELETIVAS	0,00	0,00	0,00				
<b>Total Rendimentos</b>	<b>518.239,59</b>	<b>600.231,19</b>	<b>81.991,60</b>				
<b>Coluna1</b>	<b>ESTIMA</b>	<b>REAL</b>	<b>DIFERE</b>				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
<b>Total de Pessoal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
<b>ENCARGOS</b>	<b>ESTIMA</b>	<b>REAL</b>	<b>DIFERE</b>				
PLANTAO P.A.	200.281,61	125.597,43	74.684,18				
SOBREAVISO CLINICA MEDIC	15.772,80	13.484,88	2.287,92				
SOBREAVISO ANESTESIOLOG	48.742,33	58.583,05	-9.840,72				
PLANTAO ANESTESIOLOGIST	0,00	0,00	0,00				
SOBREAVISO ORTOPEDIA	27.602,40	43.577,48	-15.975,08				
SOBREAVISO CIRURGIA GERA	18.620,67	18.488,52	132,15				
PLANTAO PEDIATRIA	72.949,20	64.267,45	8.681,75				
SOBREAVISO PEDIATRIA	0,00	0,00	0,00				
PLANTAO GINECO	72.949,20	44.599,90	28.349,30				
SOBREAVISO GINECO	0,00	0,00	0,00				
SOBREAVISO ULTRASSON	8.400,00	0,00	8.400,00				
CIRURGIA MULTIRAO	52.921,38	52.921,38	0,00				
PRODUCAO SUS	0,00	18.975,72	-18.975,72				
ESPECIALIDADE BUCO-FACIA	0,00	1.940,00	-1.940,00				
IMPOSTOS RETIDO	0,00	45.550,94	-45.550,94				
EXAMES LABORATORIAIS	22.177,66	48.776,06	-26.598,40				
TRANSPORTE UTI MOVEL	2.975,90	10.547,00	-7.571,10				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
<b>Total de Funcionamento</b>	<b>543.393,15</b>	<b>547.309,81</b>	<b>-3.916,66</b>				

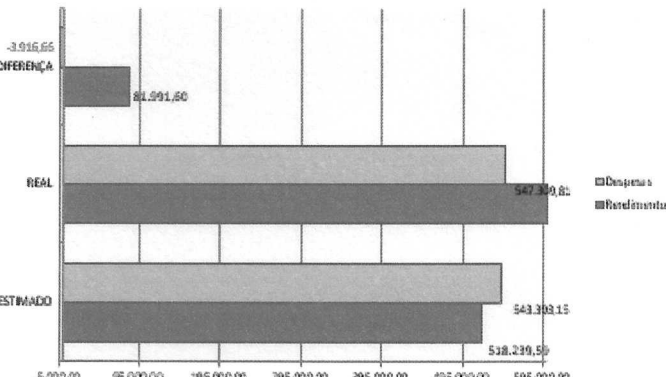
  

**DESCRICOÃO GERAL ORÇAMENTAL**



■ 600.231,19 54%  
■ 518.239,59 46%  
■ ESTIMADO  
■ REAL

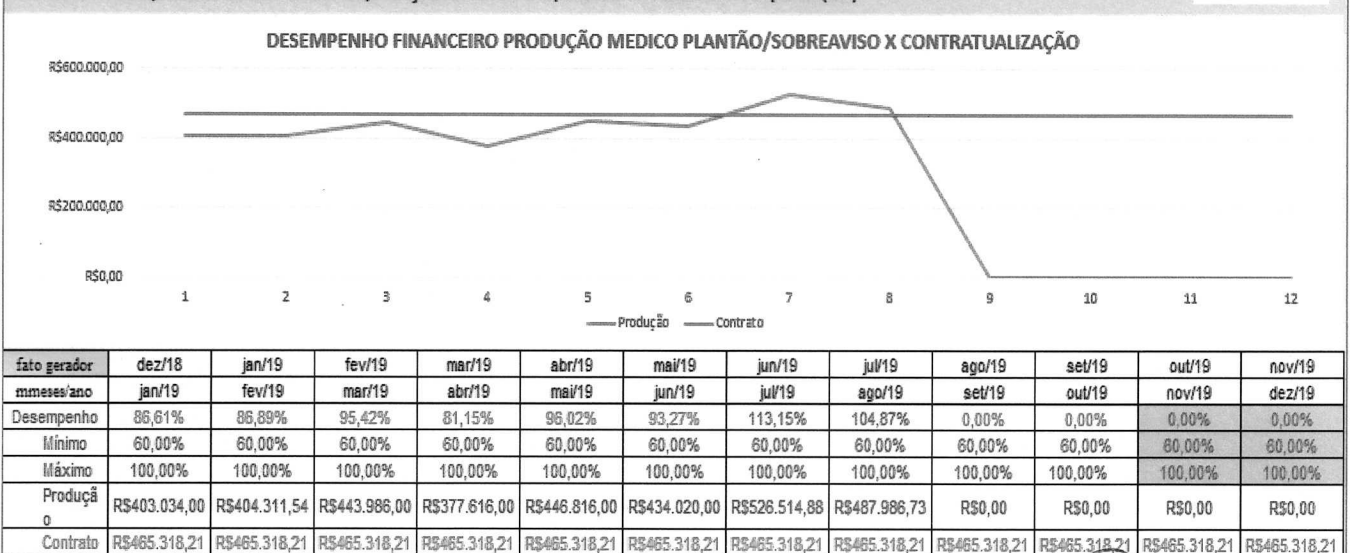
**DESCRICOÃO GERAL ORÇAMENTAL**



DIFERENÇA: -3.916,66  
REAL: 547.309,81  
ESTIMADO: 543.393,15

#### 1.1 Componente Pós-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico 2 – Desempenho financeiro mensal da produção em média complexidade ambulatorial e hospitalar (MC)





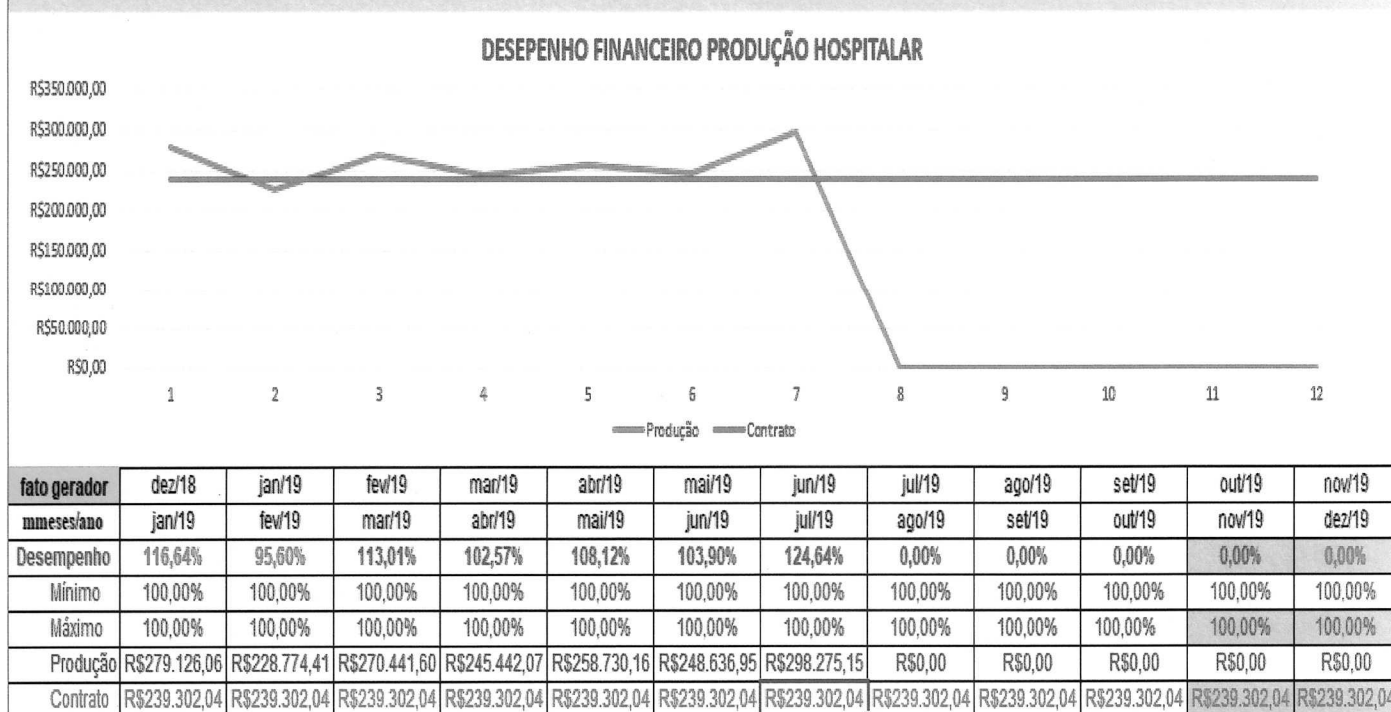

### 1.3.1 METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

#### Gráficos de Metas Quantitativas

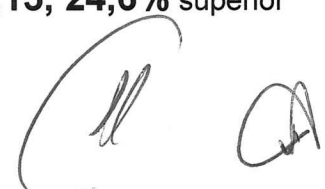
CODIGO	a) METAS Quantitativas (60%)	CONTRATUALIZAÇÃO FMS167/2018			METAS ATINGIDAS NO MÊS			% Execução			GAP	
		Meta	Teto	Teto	Meta	Teto	Teto	Metas 60%	Metas	Metas		
	MEDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL	Quantitativas	Mensal	Contratual	atingidas	Mensal	Contratual	Estabelecida	Cumprida	%	45DIAS	
02.02	DIAGNÓSTICO EM LABORATÓRIO CLÍNICO	750	2.687,01	32.244,12	1811	6.272,29	75.267,48	450	1.361	241,47%		
02.04	DIAGNÓSTICO POR RADIOLOGIA	720	5.843,72	70.124,64	1158	9.310,14	111.721,68	432	726	160,83%		
02.05	DIAGNÓSTICO POR ULTRASSONOGRAFIA	48	1.507,38	18.088,56	95	2.735,15	32.821,80	29	66	197,92%		
02.11	MÉTODOS DIAGNÓSTICOS EM ESPECIALIDADES	151	3.522,12	42.265,44	253	1.031,41	12.376,92	91	162	167,55%		
03.01.01.00.48	Consulta prof. nível superior - (Enf. Psicólogo, Assist.Social, Far	4137	26.064,05	312.768,60	4057	25.559,10	306.709,20	2482	1.575	98,07%		
03.01.01.00.72	Consultas Ambulatoriais especializadas	800	8.000,00	96.000,00	959	9.590,00	115.080,00	480	479	119,88%		
03.01.06	CONSULTAS /ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS	4100	48.848,02	586.176,24	7957	45.325,84	543.910,08	2460	5.497	194,07%		
03.01.10	ATENDIMENTOS DE ENFERMAGEM	9831	12.463,91	149.566,92	7323	4.446,54	53.358,48	5899	1.424	74,49%		
04.01.01	PEQUENAS CIRURGIAS	620	14.955,24	179.462,88	263	7.131,56	85.578,72	372	-109	42,42%		
Período de:	TOTAL	21157	123.891,45	1.486.697,40	23876	111.402,03	1.336.824,36	12694	11182		129,67%	
31/07/2019												acima Meta

#### 1.1 Componente Pré-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico 1 – Desempenho financeiro mensal da produção em média complexidade ambulatorial e hospitalar (MC)



Nota. Os graficos do item 1.3.1, representa a evolução quantitativa da meta, e evolução financeira. Ou seja a produção de atendimento com procedimentos em **23.876**, **12,9%** superior a meta contratual. A produção financeira ficou em R\$ **298.275,15**, **24,6%** superior ao teto contratual.



### 1.3.2. METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

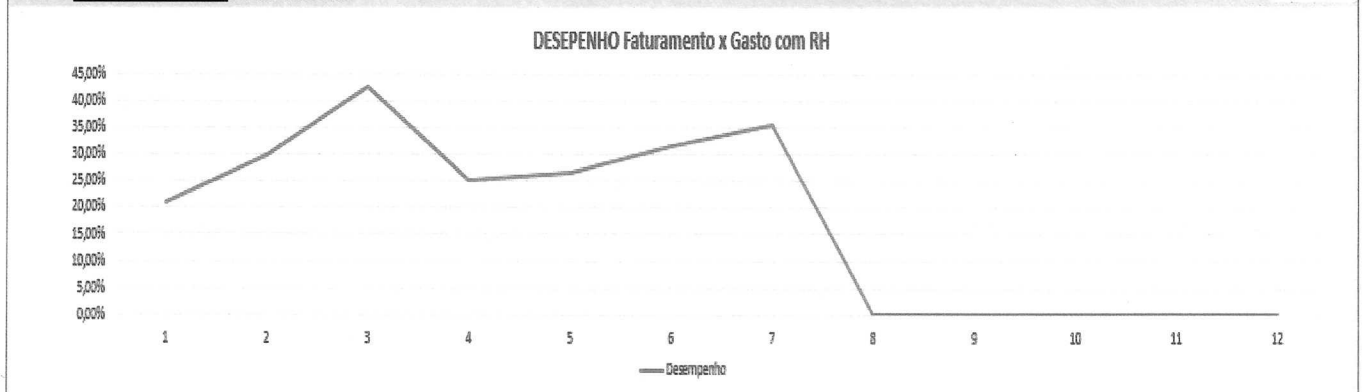
II – Pré-fixado de Política de Incentivo a Qualificação da Gestão Hospitalar (IGH).		REALIZADO
<b>b) Metas qualitativas (40%):</b>		
1. Composição de comissões:		
a) Controle de infecção hospitalar;		SIM
b) Comissão de revisão de prontuários e óbitos;		SIM
c) Comissão de humanização hospitalar;		SIM
1.1 Meta: 100% das comissões ativas com relatório trimestral, contendo itens relacionados as ações de cada comissão.		SIM
1.2 Prazo: 60 dias após assinatura do contrato.		
1.3 Pontuação: 10 pontos.		
2. Disponibilizar relatório dos recém-natos à equipe de humanização do município:		SIM
a) Disponibilizar relatório dos recém-natos à equipe de humanização do município para dar conhecimento a esta acerca da situação do nascimento, para posterior consulta de puericultura em sua primeira semana de vida;		SIM
1.1 Meta: Disponibilizar relatório semanal à equipe de humanização do município.		SIM
1.2 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		SIM
1.3 Pontuação: 5 pontos.		
3. Implantar atividades humanizadoras através de Plano de Ações Humanizadoras:		SIM
a) Realizar trimestralmente atividades humanizadoras dentro das coordenadorias da instituição, realizando relatório destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;	trimestral	SIM
1.1 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.2 Pontuação: 10 pontos.		
4. Implementar e manter ouvidoria para usuários e profissionais:		SIM
a) Implementar e manter ouvidoria para usuários e profissionais, realizando relatório mensal destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;		SIM
1.1 Meta: 100% de retorno as críticas positivas e negativas, bem como as sugestões de melhoria oriundos de usuários e profissionais da instituição.		SIM
1.2 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.3 Pontuação: 5 pontos.		
5. Manter CNES atualizado mensalmente:		
a) Manter CNES atualizado mensalmente, realizando relatório mensal destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;		SIM
1.1 Meta: CNES integralmente atualizado mensalmente.		SIM
1.2 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.3 Pontuação: 5 pontos.		
6. Implementar pesquisa de satisfação de forma contínua aos usuários:		
a) Implementar pesquisa de satisfação de forma contínua aos usuários através de formulário metodológico para apuração, apresentando bimestralmente os resultados em relatório destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;		SIM
1.1 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.2 Pontuação: 5 pontos.		




### 1.3.3. Descrição dos Gastos com Funcionários x Receitas

#### 1.1 Componente Pré-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico - Desempenho financeiro mensal da FOLPAG



meses/ano	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Desempenho	20,97%	29,70%	42,78%	25,38%	26,81%	31,59%	35,61%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Gasto Colaborador	269.659,60	346.145,47	467.321,15	316.941,03	536.159,97	425.934,37	453.008,18	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00
Faturamento do mês	1.285.679,99	1.165.538,91	1.092.488,06	1.248.781,68	1.999.585,03	1.348.275,59	1.272.132,91	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00

### 1.3.4. Descrição dos Gastos com Médicos x Receitas

#### 1.1 Componente Pré-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico 6 - Desempenho financeiro mensal de medicos

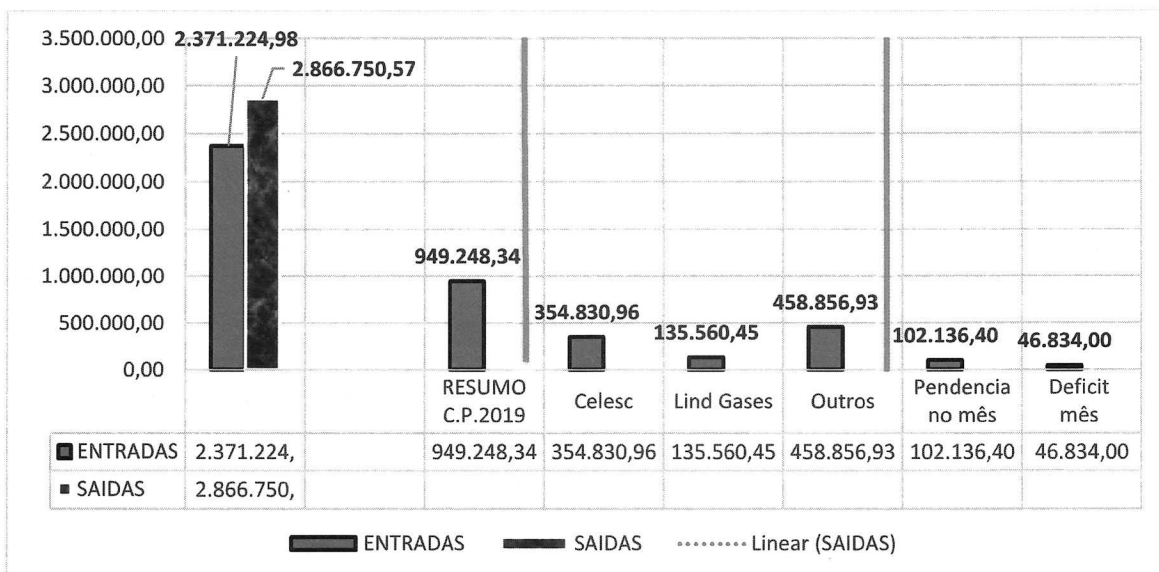


meses/ano	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
Desempenho	28,02%	35,31%	38,64%	27,33%	23,14%	37,13%	41,39%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Gasto Medicos	R\$429.001,98	R\$425.992,50	R\$444.257,13	R\$355.524,86	R\$475.964,30	R\$492.658,98	R\$526.514,88	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00
Faturamento	R\$1.531.248,88	R\$1.206.385,91	R\$1.149.718,06	R\$1.300.812,08	R\$2.057.235,01	R\$1.326.742,24	R\$1.272.132,91	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00

Estes números demonstra o comprometimento entre as receitas e componentes dos maiores gastos com a atividade hospitalar. Sendo comprometida a receita mensal em média de 64,0%.



## 1.4 RESULTADO OPERACIONAL FLUXO DE CAIXA



**\*O déficit mensal apresenta-se em 46.834,00**

## 1.5 Credito Tributário Restituído e/ou compensado (Receita Federal)

Solicitação de Impostos pago indevido ou a Maior – Processo PR23222.81814.041016.1.2.04-3078 R\$ 3.834,53  
Solicitação de Impostos pago indevido ou a Maior – Processo PR23286.79243.041016.1.2.04-7800 R\$ 3.907,77

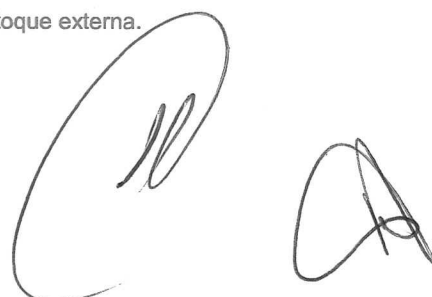
## 1.6 Fluxo rotatividade de Estoque no mês:

Representa os valores de **ativo em Estoque** para realização de atendimento na prestação de serviços hospitalares.

	VALORES DOS ESTOQUES
<b>ESTOQUE AVALIADO MÊS ANTERIOR</b>	<b>351.797,26</b>
<b>FARMACIA DISTRIBUIÇÃO</b>	
<b>CONSUMO DO MÊS</b>	<b>220.995,55</b>
(-) Material/Medicamento Medico/Hospitalar (AIH) Produtos Doados	
<b>COMPRAS DO MÊS</b>	
(+)Produtos Doados	<b>208.012,93</b>
<b>ESTOQUE MÊS ATUAL</b>	<b><u>338.817,64</u></b>

RelatorioTasy EtqRel\_R1

**Obs:** Importante o Estoque deve ter conferencia por empresa de contagem de estoque externa.



## 1.7 NOTA ESCLARECIMENTO SOBRE RENUNCIA FISCAL CEBAS

**Valor da Renuncia fiscal é de R\$ 144.288,41**

Base legal : § 7º do artigo 195 da Constituição Federal.- artigo 14, CTN.

Este valor é representado por contas de controle, dos quais não altera os resultados contábeis.

Corresponde a limitação do poder de tributar do Estado, e o dever de informação do beneficiário.

## 1.8 NOTA ESCLARECIMENTOS SOBRE OS GASTOS COM ALIMENTAÇÃO

### HOTELARIA E ALIMENTAÇÃO

Demonstrativos com despesas de alimentação:

Compras no mês R\$ 39.046,10

DESCRIÇÃO	Quantidade
Almoços para funcionários e médicos	2.167
Lanches	3.448
Jantar	568
Pacientes Internados	5.023
Total	11.206

(\*)Observação

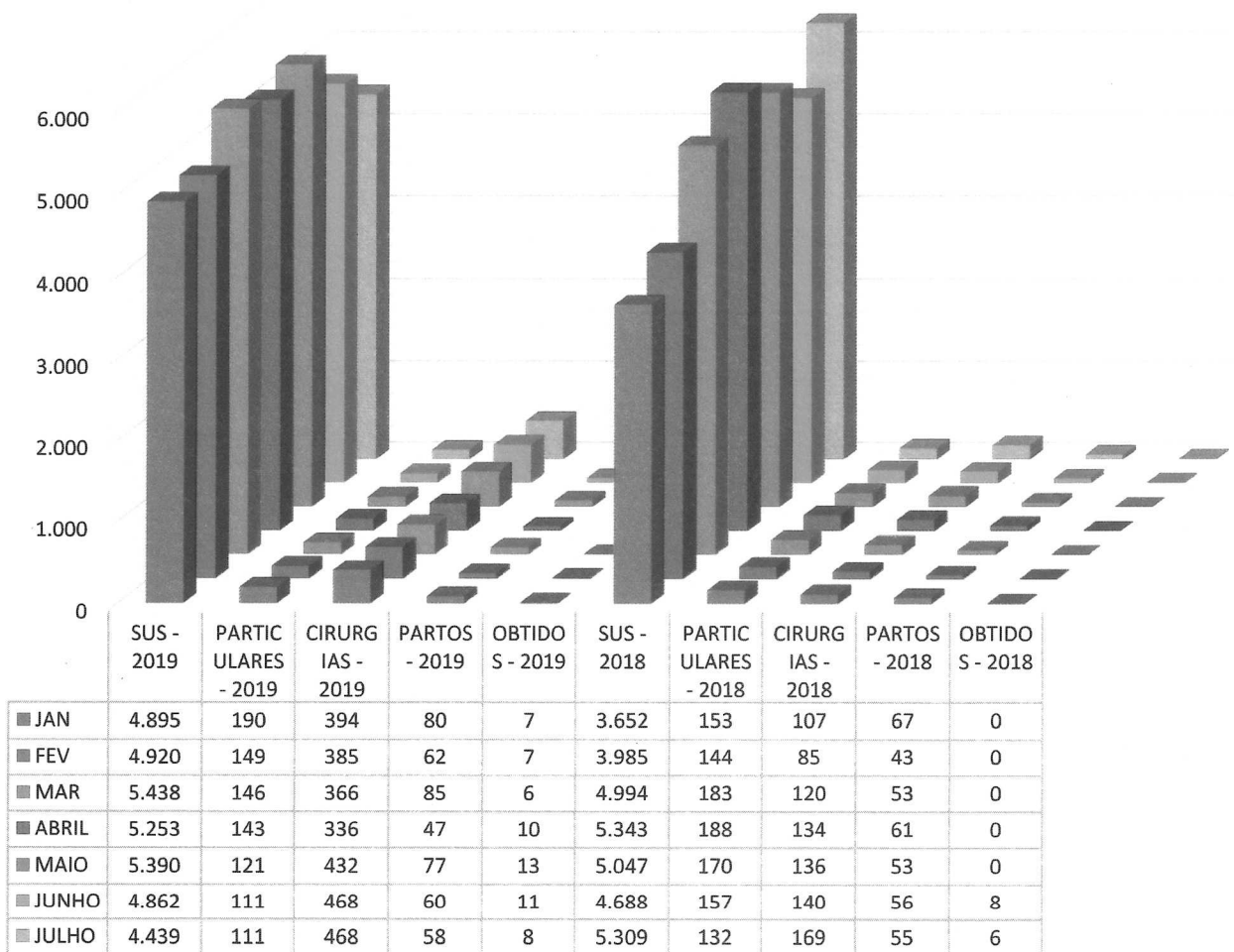
(\*) O custo para funcionário para funcionários é de R\$3,00 (almoço) e de R\$1,00 (lanche).

Receita com acompanhantes /estagio e terceiros R\$10.831,00 – com 10.831 refeições servidas.

Descontos em folha de pagamento colaboradores R\$ 4.920,00



## COMPARATIVO ATENDIMENTO NO PERIODO 2018/2019



TÍTULO DO EIXO

■ JAN ■ FEV ■ MAR ■ ABRIL ■ MAIO ■ JUNHO ■ JULHO

Fonte tasy



## 1.9 INDICADORES

### PRONTO ATENDIMENTO ACUMULADO EM 2019

Pronto Socorro															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA	%
SUS	4100	4033	4506	4271	4247	3881	4108						29146	4164	96,78%
Particular	24	19	6	12	7	5	8						81	12	0,27%
CLINIPAM	37	27	36	36	31	32	25						224	32	0,74%
Unimed	93	74	87	73	62	61	76						526	75	1,75%
Outros Convênios	36	29	17	22	21	13	2						140	20	0,46%
Total de pac	4290	4182	4652	4414	4368	3992	4219	0	0	0	0	0	30117	4302	100,00%

Ambulatorio														
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA
sus							970							
Particular							13							
Unimed							1							
SUS + Convênios	553	667	678	749	871	763	984						5265	752

CO - Pronto Atendimento														
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA
SUS							244							
Unimed							2							
CLINIPAM							1							
SUS + Convênios	242	220	254	233	272	218	247						1686	241

TOTAL (PS+AMB+CO)														
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA
SUS + Convênios	5085	5069	5584	5396	5511	4973	5450	0	0	0	0	0	37068	3089

Fonte: Sistema Tasy





**INDICADORES  
PRONTO ATENDIMENTO ACUMULADO EM 2018**

Pronto Socorro													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
SUS	3390	3539	4557	4821	4445	4234	4299	3871	3780	4193	3836	3618	
Particular	9	5	2	25	16	13	12	16	9	5	19	19	
CLINIPAM	29	45	57	52	42	37	30	34	24	18	27	26	
Unimed	100	60	94	87	77	80	61	65	66	84	62	86	
Outros Convênios	15	34	30	24	35	27	29	24	32	20	33	40	
Total de pac	3543	3683	4740	5009	4615	4391	4431	4010	3911	4320	3977	3789	50419

Ambulatorio													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
SUS + Convênios	112	149	243	327	382	271	687	833	621	740	643	491	5499

CQ - Pronto Atendimento													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
SUS + Convênios	150	153	194	195	220	183	191	157	178	202	188	200	2211

TOTAL DE ATENDIMENTOS

58129

**PACIENTES INTERNADOS**

Nº de pacientes internados por posto (admissões)														
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
Clínica Cirúrgica	91	65	104	120	117	133	149	140	146	169	110	106		
Clínica Médica	93	48	92	117	95	98	85	108	64	71	83	81		
Pediatria	0	0	0	0	22	13	20	9	11	16	9	10		
Materno Infantil	87	57	77	148	115	109	111	106	146	144	138	111		
Emergência Internação	14	91	30	0	0	0	3	0	8	8	12	3		
Total de pac. Internados	285	261	303	385	349	353	368	363	375	408	352	311	4113	

Municípios - Internados													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
Gaspar	238	231	259	331	307	307	329	321	341	337	308	259	
Ilhota	12	12	14	13	10	15	10	15	13	23	13	11	
Blumenau	2	5	6	6	4	2	10	10	2	6	7	12	
Outros	33	13	24	35	28	29	19	17	19	42	24	29	
Total	285	261	303	385	349	353	368	363	375	408	352	311	4113

**CIRURGIAS REALIZADAS**

Cirurgias													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
SUS	49	56	81	86	97	88	128	132	144	145	88	81	
Particular	52	21	36	41	27	41	36	36	31	53	41	45	
Unimed	5	3	3	4	4	5	2	4	5	6	5	5	
Outros Convênios	1	5	0	3	8	6	3	1	4	5	7	4	
Total de pac. Atendidos	107	85	120	134	136	140	169	173	184	209	141	135	1733





**PARTOS**

Partos													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
SUS	52	38	45	47	43	48	46	38	60	53	53	41	
Particular	12	2	5	11	7	6	7	5	4	14	9	11	
Unimed	2	1	2	1	2	1	1	0	1	0	1	0	
Outros Convenios	1	2	1	2	1	1	1	1	2	0	2	3	
<b>Total de pac. Atendidos</b>	67	43	53	61	53	56	55	44	67	67	65	55	<b>686</b>
<b>Tipo de Parto</b>													<b>TOTAL</b>
Normal	25	23	30	31	29	32	27	24	30	24	27	19	<b>321</b>
Cesariano	42	20	23	30	24	24	28	20	37	43	38	36	<b>365</b>

**Consolidação dos indicadores**

Indicador	2015	2016	2017	2018	2019	2019 Prev	% Aumento
Giro de leitos	3,08	3,01	3,33	3,39	3,60	3,60	6,21
Intervalo de substituição	70,53	69,14	60,31	60,67	27,58	56,66	-6,61
Leitos dia	36333,00	31120,00	31000,00	37006,00	21029,00	42036,00	13,59
Média dos leitos disponíveis	99,46	84,92	84,93	101,28	116,18	116,18	14,72
Média dos leitos disponíveis até data atual	1193,58	1057,65	1019,22	1215,31	697,11	1391,93	14,53
Número de óbitos	87,00	76,00	97,00	84,00	50,00	93,60	11,43
Resumo de saída (alta+óbito)	3751,00	3078,00	3395,00	4095,00	2508,00	4860,00	18,68
Taxa de ocupação - Centro Cirúrgico	11,78	0,00	25,13	21,77	18,68	18,68	-14,17
Taxa ocupação Setor Internação	39,37	43,63	44,46	43,60	44,83	44,83	2,82
Taxa de ocupação geral	39,37	43,63	44,46	43,60	44,83	44,83	2,82
Taxa de ocupação geral - dias úteis	40,38	44,52	45,49	44,42	45,74	45,74	2,97
Taxa de ocupação geral - Leitos dia	42,50	45,98	47,11	45,75	46,90	46,90	2,53
Taxa de ocupação geral sem interditados	40,36	44,51	45,07	45,56	45,84	45,84	0,62
Número de cirurgias realizadas	300,00	0,00	1329,00	1748,00	1070,00	1992,00	13,96
Número de atendimentos no pronto	15455,00	0,00	55760,00	58515,00	31616,00	63943,20	9,28
Número médio de internados por dia	486,00	487,00	470,00	540,00	324,00	652,80	20,89
Número de admissões	3747,00	3096,00	3392,00	4126,00	2520,00	4922,40	19,30
Número de pacientes mês (Informação Pac	14798,00	13928,00	14147,00	16340,00	9612,00	19245,60	17,78
Número de pacientes dia SUS	14103,00	13193,00	13482,00	15440,00	9065,00	18134,40	17,45
Número de admissões internados	3624,00	2902,00	3221,00	3960,00	2316,00	4490,40	13,39
Taxa ocupação SUS	95,24	94,72	95,29	94,46	94,33	94,33	-0,14
Taxa de ocupação Outros convênios	4,76	5,28	4,71	5,54	5,67	5,67	2,40
Taxa de Mortalidade Geral	2,37	2,41	2,83	2,06	1,99	1,99	-3,77
Taxa média de permanência	3,96	4,61	4,19	4,03	3,85	3,85	-4,32
Valor das compras (em milhares de R\$)	334,57	637,42	521,54	664,67	3549,90	7986,18	20,15
Valor dos títulos a pagar (em milhares de R\$)					437,06	437,06	-100,00
Valor do saldo de estoque (em milhares de R\$)	67300013,81	107300013,81	236,37	413,30	731,82	731,82	76,11

Fonte tasy



**Taxa média de permanência**

Ano	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média
2010	8,28	2,64	2,81	3,00	3,06	2,40	2,06	2,45	2,09	2,65	2,45	2,51	3,08
2011	2,55	2,67	2,42	2,57	2,50	2,57	2,82	2,63	2,94	3,17	3,56	0,00	2,77
2012	3,25	3,33	6,00	3,63	3,14	3,77	3,28	3,16	3,33	2,45	0,00	0,00	3,53
2013	3,44	2,78	3,26	3,52	4,01	4,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,74	3,73
2014	4,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,65
2015	4,63	4,19	4,18	3,93	4,42	3,96	4,11	3,60	3,54	3,48	3,41	4,09	3,96
2016	5,21	5,48	4,66	4,55	4,35	4,52	3,97	4,59	4,39	5,15	4,88	3,53	4,61
2017	4,52	4,04	3,78	4,62	4,46	4,71	4,25	4,17	4,22	3,94	3,84	3,77	4,19
2018	4,92	4,24	3,71	3,67	4,55	4,27	3,72	3,79	3,63	3,75	3,99	3,90	4,03
2019	4,02	3,94	4,01	4,06	3,80	3,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,85




Memorando n°. PrestaçãoContas/2019

Gaspar, 16 de  
Setembro de 2019.

Aos Senhores (as)

**Secretária Municipal da Saúde de Gaspar SC – Controle, Avaliação,  
Regulação e Auditoria** – Sr. Ramires dos Santos  
**Comissão de Intervenção** – Sra. Janice Cristina Eleotério

*Prezados Senhores,*

**DIRIGENTE DO CONTROLE INTERNO**

**AVALIAÇÃO DA GESTÃO**

**(PRESTAÇÃO DE CONTAS DE 01 Á 31 DE AGOSTO DE 2019)**

Tendo em vista o trabalho de acompanhamento e fiscalização aplicado e conduzido por este Órgão de controle interno sobre os atos de gestão do exercício financeiro de agosto de 2019, do **HOSPITAL DE GASPAR-SC**, em atendimento às determinações legais e regulamentares.

Segue a este controle interno, relatórios para subsidiar análise financeira, bem como, análises quantitativos e qualitativas executadas pelo hospital de Gaspar.

Levando, o teor do referido Relatório e documento anexos, ao conhecimento do Responsável pelo controle interno e Avaliação e gestão, para as medidas que entender devidas.

Gaspar SC, 15 de Setembro de 2019.

16/09/19	Recebido por: 16/09/2019
<i>Jan</i>	Recebido por: Ramires

08/2019

RELATÓRIO DE  
DESEMPENHO  
FINANCEIRO NA  
CONTRATUALIZAÇÃO  
Hospital de GASPAR

HNSPS2019



**COMISSÃO HOSPITAL DE GASPAR  
SECRETARIA MUNICIPAL DIRETORIA DE ATENÇÃO À  
SAÚDE**

**GESTOR DE ATENÇÃO À SAÚDE HOSPITALAR**  
Elson Antonio Aparecido Marson Junior

**PRESIDENTE DA COMISSÃO INTERVENDORA  
MUNICIPAL HOSPITALAR**  
Ana Karina Schramm Matuchaki

**EQUIPE DO SERVIÇO DE CONTRATUALIZAÇÃO HOSPITALAR**  
Elaboração do Relatório  
Aurino Amaral  
CRCSC14898/O

## Sumário

CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	
CONTRATO FMS-SUS.....	
DESEMPENHO FINANCEIRO E QUALITATIVA DA CONTRATUALIZAÇÃO .....	
CONSIDERAÇÕES DA ANALISE .....	
MédiaComplexidade.....	
FAEC .....	
RECOMENDAÇÕES .....	
ACOMPANHAMENTO E APOIO.....	
RECEITA ACUMULADA X ATENDIMENTOS .....	
DEMONSTRATIVO RECEITA ACUMULADA.....	
DEMONSTRATIVO DESPESAS ACUMULADA.....	
METAS QUALIFICADAS F.M.S. ....	
DEMONSTRATIVO GASTOS FUNCIONARIOS/MEDICOS X RECEITA.....	
RESULTADO FLUXO DE CAIXA.....	
CREDITOS TRIBUTÁRIOS .....	
FLUXO ROTATIVO ESTOQUE.....	
RENUNCIA FISCAL .....	
DEMONSTRATIVO GASTOS .....	
INDICADORES	

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O relatório de desempenho da Contratualização Hospitalar resulta do processo de monitoramento da programação orçamentária, descrita no Instrumento Formal de Contratualização (**FMS167/2018**), celebrado entre o gestor do Sistema Único de Saúde (**SUS**) e o prestador hospitalar.

Objetiva apresentar o resultado do desempenho na produção assistencial, sob o aspecto financeiro, da média (MC), ambulatorial e hospitalar e procedimentos financiados pelo Fundo de Ações Estratégicas e Compensação (FAEC), independentemente da sua complexidade (média, alta ou não se aplica), com vistas à fornecer subsídios ao **HOSPITAL DE GASPAR** para tomada de decisões, alcance das metas e, conseqüentemente, manutenção ou ampliação da receita financeira prevista no contrato.

Orienta quanto a eventual necessidade de adequação da oferta de serviços do Hospital e subsidia a atuação da Diretoria de Atenção à Saúde (DAS) no processo de contratualização hospitalar.

Serão utilizados 3 indicadores de desempenho (Tabela 1), cujos dados serão coletados e analisados **trimestralmente**.

Tabela 1 - Indicadores de desempenho da Contratualização, segundo dimensão.

Dimensão	Indicador
Financeira	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de média complexidade contratualizada com o gestor do SUS
	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de alta complexidade contratualizada com o gestor do SUS
	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de FAEC contratualizada com o gestor do SUS

Os Sistemas de Informação em Saúde do Ministério da Saúde servirão como fonte de dados. Serão utilizados dados de atendimentos ambulatoriais e internações hospitalares do Sistema de Informação Ambulatorial (SIA) e Sistema de Informação Hospitalar

(SIH), bem como dados do Sistema de Gerenciamento Financeiro do SUS (SIGERF) e do HNSPS. Ressalta-se que os dados apurados para o cálculo dos indicadores de desempenho financeiro correspondem à última competência nos bancos oficiais do SUS, disponibilizados pelo Ministério da Saúde, que apresentam um *gap* de cerca de 2 meses, em relação ao mês da coleta da informação.

Estes indicadores utilizam com a referência o valor contratualizado com o gestor do SUS, no âmbito dos componentes **pré e pós-fixado** da programação orçamentária do HNSPS.

Para cálculo do desempenho em cada componente (MC, AC ou FAEC), foi utilizada a seguinte fórmula:

$$Desempenho(\%) = \frac{[\sum \text{produção (R\$) do período}]}{[\sum \text{valor contrato (R\$) no mesmo período}]} \times 100$$

Onde:

- ✓ Período = nº de meses que serão analisados (mensal, trimestral, semestral ou anual)
- ✓ Produção aprovada do período = produção financeira correspondente ao período, captada do SIGERF, para o componente a ser calculado (MC, AC ou FAEC);
- ✓ Valor do contrato = valor do contrato correspondente ao componente a ser calculado (MC, AC ou FAEC), constante no último IFC estabelecido, vigente.

As fichas descritivas destes indicadores encontram-se no Anexo 1.

É importante ressaltar que:

- O repasse do componente pré-fixado (procedimentos de média complexidade ambulatorial e hospitalar) não está associado à produção financeira, mas ao atingimento de metas, assim, o hospital recebe independente de sua produção e o ajuste do recurso é feito *a posteriori* no âmbito da Comissão de Acompanhamento da Contratualização (CAC);
- O repasse do componente pós-fixado (procedimentos de alta complexidade



ambulatorial e hospitalar e remunerados pelo FAEC) está associado à produção financeira, ou seja, Hospital recebe pelo que efetivamente produziu e foi aprovado pelo gestor do SUS. Dessa forma, apenas com a produção mínima de 100% é garantida a manutenção de pagamento do teto estabelecido em contrato.

Os resultados apresentados neste relatório possuem caráter indicativo do desempenho financeiro hospitalar, para alinhamento das ações realizadas e adequação da produção assistencial com vistas ao alcance das metas contratuais. Importante destacar a necessidade de considerar na análise (vagas livres disponibilizadas e não reguladas pelo gestor) e de absenteísmo (procedimentos agendados, porém o paciente não comparece), que tem impacto direto na análise do cumprimento de metas.

Ressaltamos que este relatório **não substitui** a análise de desempenho quantitativa, que deve ser realizada como rotina em prestação de contrato. Em conformidade a metodologia própria disposta no HNSPS vigente ou vencido.

## 2. CONTRATOSUS\_FMS

a) INSTRUMENTO: **Contratonº167/2018**, 1ºTA/2018erespectivoDocumentoDescritivo<sup>1</sup>

b) VIGÊNCIA:

- Contrato –01/11/2018
- Documento Descritivo –01/11/2019

c) ORÇAMENTAÇÃO:Parcial

d) FINANCIAMENTO: **R\$ /ano e R\$ 14.821.807,68**

• **PRÉ-FIXADO:**

- INCENTIVOSMUNICIPAL (P.I.G.H)  
**(R\$ 4.683.108,72)**
- PRODUÇÃO HOSPITALAR(BPA-AIH)  
**(R\$239.302,04/mês)(R\$2.871.624,48/ano)**
- INCENTIVO ESTADUAL (P.I.G.H)  
**(R\$11.000,00/mês)(R\$132.000,00/ano)**
- LEITO DE RETAGUARDA (20 LEITOS)  
**(R\$ 129.270,83/mês)(R\$1.551.249,96/ano)**

• **PÓS-FIXADO:**

- MÉDIACOMPLEXIDADE:  
**(R\$465.318,21/mês)(R\$5.583.818,52/ano)**

e) METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:

- Na avaliação do componente pré-fixado serão considerados:  
Os valores da produção de média complexidade ambulatorial e hospitalar;
- A periodicidade de reunião da **CAC** será mensal; e
- Serão calculadas por grupos de programação, sendo calculados pela média anual.

---

<sup>1</sup>Parafinsdessorrelatório, foramconsideradososvalorespraticadossem2018, constantesno1ºTAoContrato nº117/2017 via relatório contábeis (ponto de equilíbrio)

### 3. DESEMPENHO FINANCEIRO DA CONTRATUALIZAÇÃO

#### Gráficos e Planilhas anexos – Desempenho Financeiro Componente Pré-Fixado – Média Complexidade (MC) Ambulatorial e Hospitalar

Fonte: SISGERF/MS e IFC/EBSERH.

Nota:

- ✓ Desempenho financeiro consolidado no período de novembro a novembro/2018-2019.
- ✓ Produção—equivale ao valor de produção hospitalar no período.

Contrato – equivale a programação orçamentaria, segundo modalidade de orçamentação parcial (pré-fixado – incentivos MC) e pós-fixado (AC e FAEC) descritos no Contrato SUS.

Nota:

- ✓ Desempenho apresentado em cada mês.
- ✓ Os valores “Mínimo” e “Máximo” equivalem aos percentuais parametrizados no HNSPS para análise do alcance de metas quantitativas para manutenção dos repasses do componente pré-fixado relacionado à média complexidade ambulatorial e hospitalar. Não foi considerado o percentual relacionado às metas qualitativas.
- ✓ Desempenho financeiro inferior ao “mínimo”-indicativo de fixado. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere supervisão contratual de metas e valores na renegociação contratual.
- ✓ Desempenho financeiro entre os limites “mínimo” e “máximo”-indicativo de manutenção de recursos do componente pré-fixado, ou seja, recebimento do valor do teto para média complexidade.
- ✓ Desempenho financeiro superior ao “máximo”-indicativo de produção superior às metas quantitativas fixadas no contrato vigente. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere supervisão contratual de metas e valores na próxima negociação contratual, mediante aprovação do gestor local e disponibilidade orçamentária.
- ✓ Fixado, o hospital recebe pelo que produz, mesmo que ultrapasse o valor contratualizado. Contudo, ressalta-se que essa é uma prerrogativa do gestor, ou seja, ele pode não aprovar a produção excedente e conseqüentemente e não será autorizado o pagamento. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere-se supervisão contratual de metas e valores na renegociação.

## **6. ACOMPANHAMENTO E APOIO AO HNSPS**

A Diretoria de Atenção à Saúde realizará periodicamente o acompanhamento do desempenho financeiro da contratualização da Rede HNSPS, afim de apoiar a execução das ações desenvolvidas pelo hospital, voltadas ao alcance das metas contratuais.

### *Conclusão:*

Com a apresentação deste relatório busca-se transparecer e clarificar a todos os interessados, especialmente os órgãos de controle e fiscalização, os fatos econômicos e atendimentos realizados no período de **01 á 31 de agosto de 2019**. Sendo este o **vigésimo relatório de prestação de contas**.

Este é o relatório.

Gaspar, SC, 15 de setembro de 2019.

**GESTOR HOSPITAL**  
**Elson Antônio Aparecido Marson Jr**

**COORDENAÇÃO E ELABORAÇÃO**  
*Aurino Amaral*  
*CRCSC14898-0*

## 4.2 FAEC

O HNSPS apresenta **OTIMO** desempenho, com uma produção financeira consolidada de R\$58.973,11 superior ao teto contratual, acréscimo de **126,34%**. Há arrecadação de recursos é **superior** à previsão de pagamento destinado ao **FAEC**, Portaria 3.011 de 10/11/2017 (Fundo de Ações Estratégicas e Compensação) no componente pós-fixado. No caso do **FAEC**, as metas extrapoladas não são determinantes para a imediata revisão contratual, por tratar-se de recurso “extra-teto”. Contudo, é imprescindível que, por ocasião de renovação contratual, haja a atualização das metas e valores, a fim de que o instrumento reflita a realidade dos serviços ofertados e receitas estimadas.

AGOSTO/19	
SETEMBRO/19	
Meta Media atingida <b>126,34%</b>	
Meta mínima 100,00%	
<b>Valor financeiro atingido</b>	<b>R\$302.323,30</b>
<b>Valor estabelecido no contrato</b>	<b>R\$239.302,04</b>

## 5. RECOMENDAÇÕES

Diante dos dados apontados, recomenda-se, minimamente ao HNSPS que:

1. Implante rotinas e estratégias de monitoramento e avaliação das metas contratualizadas junto à gestão local, considerando a eventual ocorrência de absenteísmo e perda primária;
2. Verifique o registro da produção assistencial, afim de identificar possíveis casos de sub-registro;
3. Atue junto as equipes afim de identificar e sanar as causas para as metas contratuais do componente pré-fixado; e
4. Avalie junto a gestão local de saúde, os fluxos e processos regulatórios.

## 4. CONSIDERAÇÕES DA ANALISE

O Serviço de Contratualização Hospitalar (SCH) da Diretoria de Atenção à Saúde HNSPS(DASHNSPS), avalia a situação de **produção aprovada** conforme os parâmetros definidos no contrato.

Para análise da Média Complexidade, considera-se:

- ✓ Produção superior a 100% - **ÓTIMO**, pode ensejar situação favorável para revisão contratual;
- ✓ Produção entre a faixa de 60% a 100%- **BOM**, permite o recebimento de receita sem previsão de cortes;
- ✓ Produção entre 60% e 50%-**RAZOÁVEL**, possibilidade relativa perda de receita;
- ✓ Produção inferior à 50%-**RUIM**, equivale a considerável perda de recursos.

No caso dos procedimentos de **Alta Complexidade e aqueles financiados pelo FAEC**, em razão da característica de seu pagamento, aplica-se o critério de "quantomaiormelhor", ou seja, o HNSPS receberá por tudo o que produzir, dependendo apenas da aprovação pelo gestor de saúde.

Com base nestes critérios, na análise dos resultados da produção financeira do HNSPS, observa-se:

### 4.1 Média Complexidade

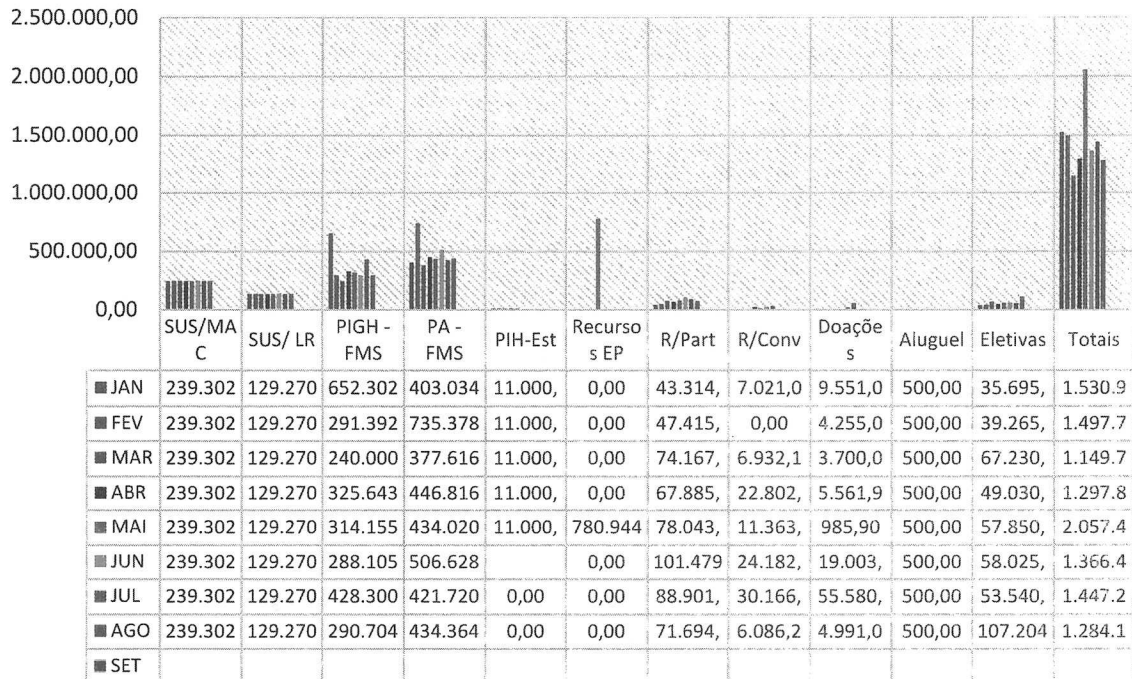
O HNSPS apresenta desempenho **ÓTIMO** no mês, com uma produção quantitativa consolidada de aproximadamente **126,34%**, conforme demonstração, (**gráfico de metas quantitativas, item 1.3.1**). Dessa forma, considerando os parâmetros estabelecidos no contrato, há indicativo de que o hospital recebe a integralidade dos recursos de média complexidade e as aplica de forma satisfatória em sua atividade.



## 1.1 RECEITA OPERACIONAL

Gráfico 01

### EVOLUÇÃO DA RECEITA RECEBIDAS EM 2019



\*Recursos EP, Trata-se de Emenda Parlamentar referente ao Processo 9140277-79.204.8.24.0000 – valor corrigido de R\$780.944,90

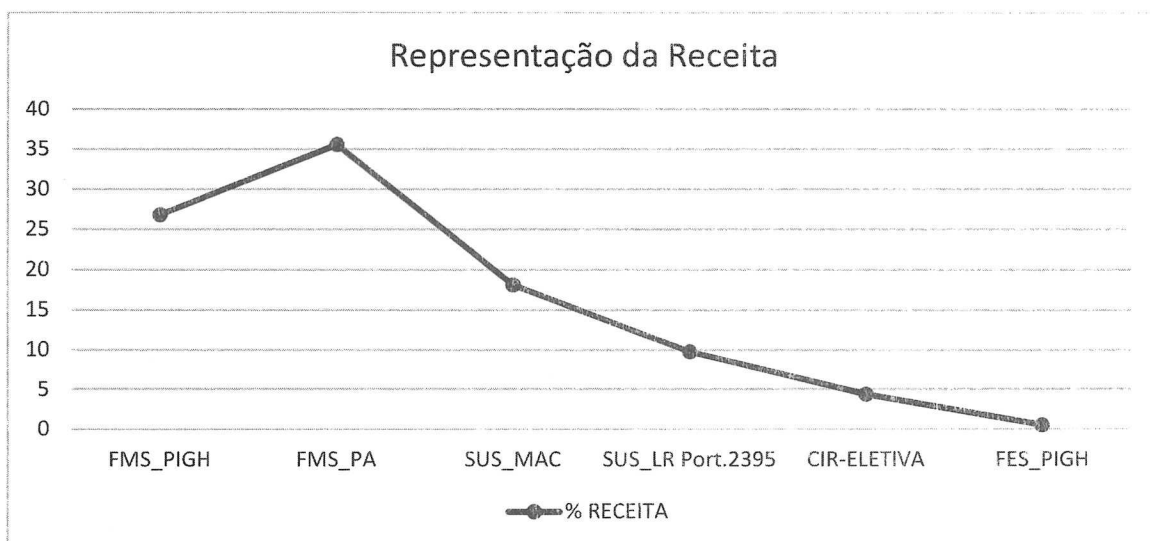
Os recursos aportados pelo Fundo Municipal da Saúde, representa:

- Política de Incentivo Hospitalar R\$ 2.830.602,35, Representa 26,83%, da receita.
- Pronto Atendimento, Constitucional, R\$ 3.759.576,02, Representa 35,63%, da receita.
- Programa Cirurgias Eletivas R\$ 467.839,23, Representa 4,43%, da receita.

Os recursos aportados pelo Sistema Único de Saúde Via Fundo a Fundo Municipal, representa:

- Média e Alta Complexidade Hospitalar – Fundo a Fundo, R\$ 1.914.416,32, Representa 18,14%, da receita.
- Leito de Retaguarda – Portaria nº2395 de 11/10/11, R\$ 1.034.166,61, Representa 9,80%, da receita.

Os recursos aportados pelo Fundo Estadual de Saúde Via Fundo R\$ 55.000,00, Representa 0,52%, da receita.

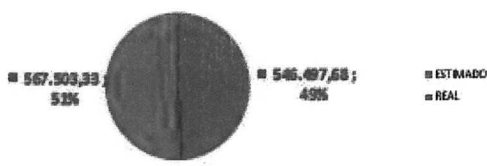
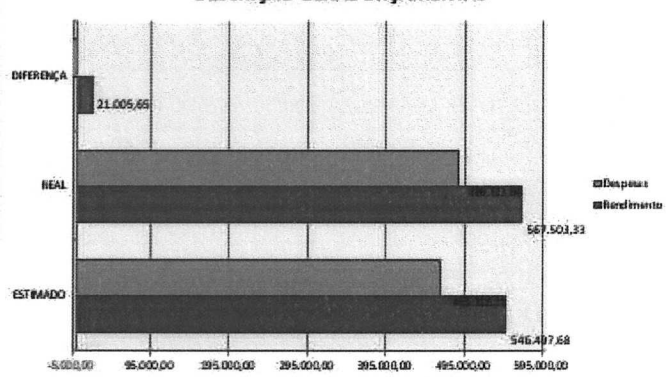






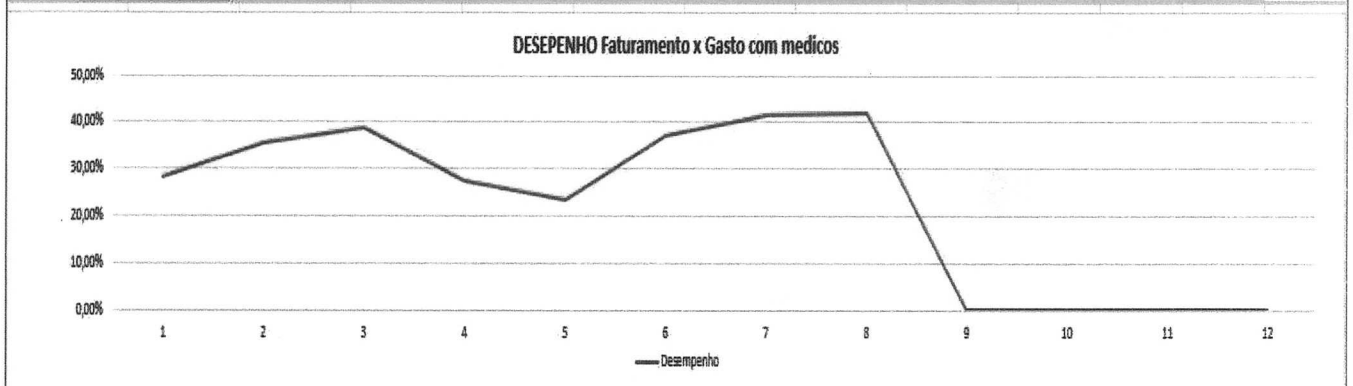
### 1.3 METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

Anexo I – Contrato FMS-167/2018 (Plano Operativo Anual de Ações e Metas Serviços Ambulatoriais e Hospitalares – Metas Quantitativas (60%), demonstra a evolução de gastos com médicos/clinicas de exames/uti-móvel x contratualização

HOSPITAL DE GASPAR				ORÇAMENTO			
ENCARGOS SOBRE F0	ESTIMADO	REAL	DIFERENÇA	TOTAL ORÇAMENTAL	ESTIMADO	REAL	DIFERENÇA
ATENDIMENTOS MEDICOS	465.318,21	486.323,86	21.005,65	Rendimento	546.497,68	567.503,33	21.005,65
CIRURGIAS ELETIVAS	81.179,47	81.179,47	0,00	Despesas	465.318,21	486.323,86	-21.005,65
META 60%	0,00	0,00	0,00	<b>Balanco (Rendimento menos Despesas)</b>	<b>81.179,47</b>	<b>81.179,47</b>	<b>0,00</b>
CIRURGIAS ELETIVAS	0,00	0,00	0,00				
<b>Total Rendimentos</b>	<b>546.497,68</b>	<b>567.503,33</b>	<b>21.005,65</b>				
Coluna1	ESTIMADO	REAL	DIFERENÇA	DESCRÇÃO GERAL ORÇAMENTAL			
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00	DESCRÇÃO GERAL ORÇAMENTAL			
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
<b>Total de Pessoal</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>	<b>0,00</b>				
ENCARGOS	ESTIMADO	REAL	DIFERENÇA				
PLANTAO P.A.	200.281,61	146.800,37	53.481,24				
SOBREAVISO CLINICA MEDIC	15.772,80	10.131,00	5.641,80				
SOBREAVISO ANESTESIOLOG	49.742,33	56.080,08	-7.337,75				
PLANTAO ANESTESIOLOGIST	0,00	0,00	0,00				
SOBREAVISO ORTOPEDIA	27.602,40	24.536,11	3.066,29				
SOBREAVISO CIRURGIA GERA	18.620,67	19.117,47	-496,80				
PLANTAO PEDIATRIA	72.949,20	57.459,15	15.490,05				
SOBREAVISO PEDIATRIA	0,00	0,00	0,00				
PLANTAO GINECO	72.949,20	62.987,60	9.961,60				
SOBREAVISO GINECO	0,00	0,00	0,00				
SOBREAVISO ULTRASSON	8.400,00	8.400,00	0,00				
CIRURGIA MULTIRAO	0,00	0,00	0,00				
PRODUCAO SUS	0,00	26.101,58	-26.101,58				
ESPECIALIDADE BUCO-FACIA	0,00	1.940,00	-1.940,00				
IMPOSTOS RETIDO	0,00	35.260,29	-35.260,29				
EXAMES LABORATORIAIS	0,00	36.660,21	-36.660,21				
TRANSPORTE UTI MOVEL	0,00	850,00	-850,00				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
	0,00	0,00	0,00				
<b>Total de Funcionamento</b>	<b>465.318,21</b>	<b>486.323,86</b>	<b>-21.005,65</b>				

#### 1.1 Componente Pré-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico 6 - Desempenho financeiro mensal de medicos



mese/ano	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	nov/19	dez/19
<b>Desempenho</b>	28,02%	36,31%	38,64%	27,33%	23,14%	37,13%	41,39%	41,59%	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!	#DIV/0!
Gasto Medicos	R\$429.001,98	R\$425.992,50	R\$444.257,13	R\$355.524,86	R\$475.964,30	R\$492.658,98	R\$526.514,88	R\$534.023,12	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00
Faturamento	R\$1.531.248,88	R\$1.206.385,91	R\$1.149.718,06	R\$1.300.812,08	R\$2.057.235,01	R\$1.326.742,24	R\$1.272.132,91	R\$1.284.116,33	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00	R\$0,00

### 1.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO COMPROMETIMENTO DA RECEITA COM GASTOS DA ATIVIDADE

O gráfico 3, representa o comprometimento da receita frente as despesas da atividade hospitalar.

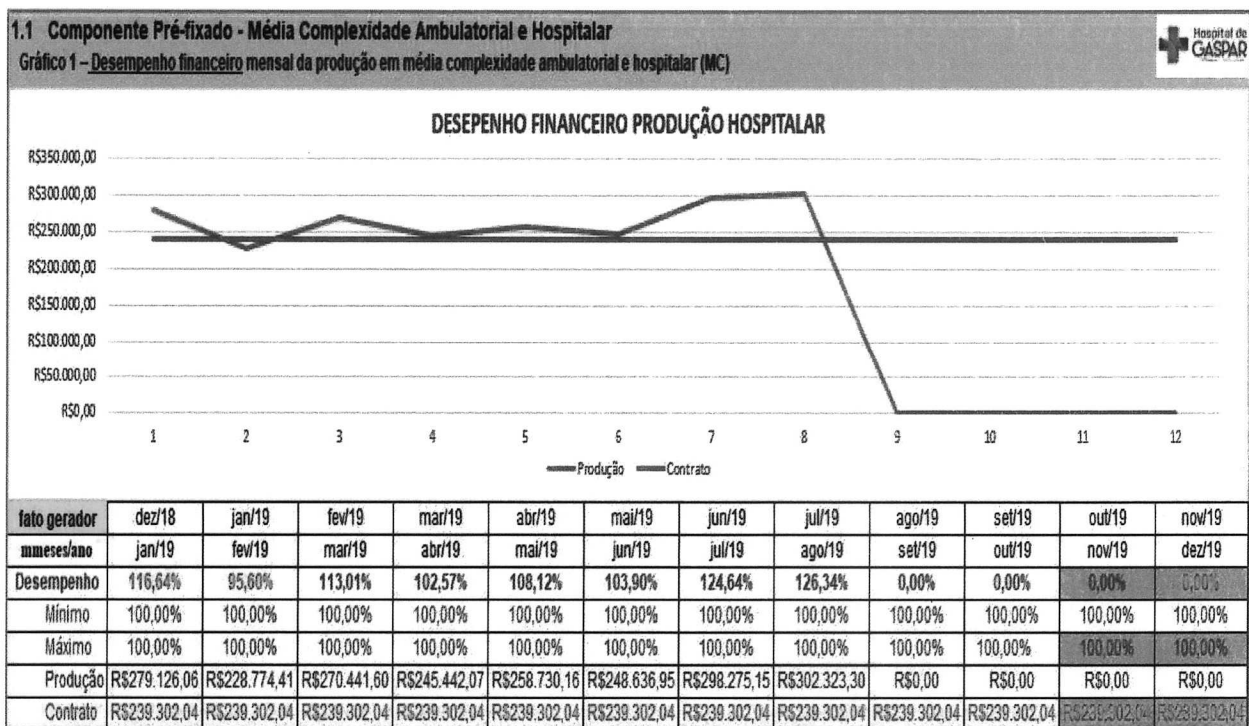
Gráfico 03



### 1.3.1 METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

#### Gráficos de Metas Quantitativas

CODIGO	a) METAS Quantitativas (60%)	CONTRATUALIZAÇÃO FMS167/2018			METAS ATINGIDAS NO MÊS			% Execução			GAP
		Meta	Teto	Teto	Meta	Teto	Teto	Metas 60%	Metas	Metas	
	MEDIA COMPLEXIDADE AMBULATORIAL	Quantitativas	Mensal	Contratual	atingidas	Mensal	Contratual	Estabelecida	Cumprida	%	45DIAS
02.02	DIAGNÓSTICO EM LABORATÓRIO CLÍNICO	750	2.687,01	32.244,12	2221	7.603,58	91.242,96	450	1.771	296,13%	
02.04	DIAGNÓSTICO POR RADIOLOGIA	720	5.843,72	70.124,64	985	8.102,71	97.232,52	432	553	136,81%	
02.05	DIAGNÓSTICO POR ULTRASSONOGRÁFIA	48	1.507,38	18.088,56	93	2.776,40	33.316,80	29	64	193,75%	
02.11	MÉTODOS DIAGNÓSTICOS EM ESPECIALIDADES	151	3.522,12	42.265,44	289	1.198,44	14.381,28	91	198	191,39%	
03.01.01.00.48	Consulta prof. nível superior - (Enf. Psicólogo, Assist.Social, Far	4137	26.064,05	312.768,60	3915	24.614,10	295.369,20	2482	1.433	94,63%	
03.01.01.00.72	Consultas Ambulatoriais especializadas	800	8.000,00	96.000,00	975	9.030,00	108.360,00	480	495	121,88%	
03.01.06	CONSULTAS / ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS	4100	48.848,02	586.176,24	7636	43.823,55	525.882,60	2460	5.176	186,24%	
03.01.10	ATENDIMENTOS DE ENFERMAGEM	9831	12.463,91	149.566,92	9028	4.924,71	59.096,52	5899	2.129	81,66%	
04.01.01	PEQUENAS CIRURGIAS	620	14.955,24	179.462,88	266	7.163,04	85.956,48	372	-106	42,90%	
Periodo de:	TOTAL	21157	123.891,45	1.486.697,40	24408	109.236,53	1.310.838,36	12694	11714		
31/08/2019											134,54%



Nota. Os graficos do item 1.3.1, representa a evolução quantitativa da meta, e evolução financeira. A produção de atendimento a Pacientes do sistema SUS, deve o numero de **24.408**, procedimentos. **34,54%** superior a meta contratual. A produção financeira ficou em **R\$302.323,90**, **26,34%** superior ao teto contratual, de R\$239.302,04.

### 1.3.2. METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

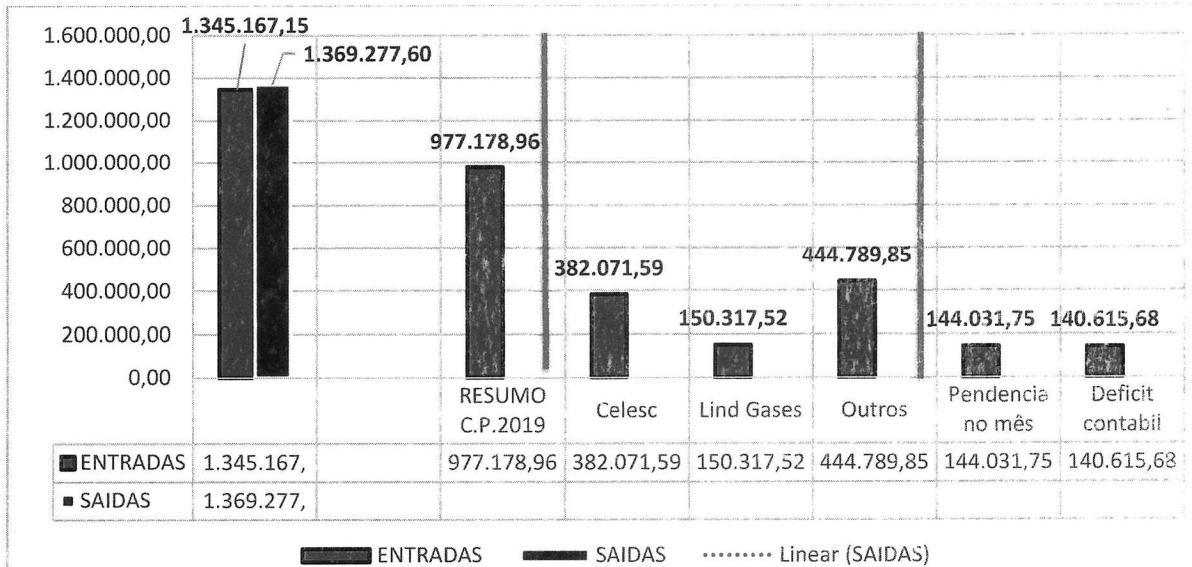
II - Pré-fixado de Política de Incentivo a Qualificação da Gestão Hospitalar (IGH).		REALIZADO
<b>b) Metas qualitativas (40%):</b>		
1. Composição de comissões:		
a) Controle de infecção hospitalar;		SIM
b) Comissão de revisão de prontuários e óbitos;		SIM
c) Comissão de humanização hospitalar;		SIM
1.1 Meta: 100% das comissões ativas com relatório trimestral, contendo itens relacionados as ações de cada comissão.		SIM
1.2 Prazo: 60 dias após assinatura do contrato.		
1.3 Pontuação: 10 pontos.		
2. Disponibilizar relatório dos recém-natos à equipe de humanização do município:		SIM
a) Disponibilizar relatório dos recém-natos à equipe de humanização do município para dar conhecimento a esta acerca da situação do nascimento, para posterior consulta de puericultura em sua primeira semana de vida;		SIM
1.1 Meta: Disponibilizar relatório semanal à equipe de humanização do município.		SIM
1.2 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		SIM
1.3 Pontuação: 5 pontos.		
3. Implantar atividades humanizadoras através de Plano de Ações Humanizadoras:		SIM
a) Realizar trimestralmente atividades humanizadoras dentro das coordenadorias da instituição, realizando relatório destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;	trimestral	SIM
1.1 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.2 Pontuação: 10 pontos.		
4. Implementar e manter ouvidoria para usuários e profissionais:		SIM
a) Implementar e manter ouvidoria para usuários e profissionais, realizando relatório mensal destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;		SIM
1.1 Meta: 100% de retorno as críticas positivas e negativas, bem como as sugestões de melhoria oriundos de usuários e profissionais da instituição.		SIM
1.2 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.3 Pontuação: 5 pontos.		
5. Manter CNES atualizado mensalmente:		
a) Manter CNES atualizado mensalmente, realizando relatório mensal destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;		SIM
1.1 Meta: CNES integralmente atualizado mensalmente.		SIM
1.2 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.3 Pontuação: 5 pontos.		
6. Implementar pesquisa de satisfação de forma contínua aos usuários:		
a) Implementar pesquisa de satisfação de forma contínua aos usuários através de formulário metodológico para apuração, apresentando bimestralmente os resultados em relatório destinado à Secretaria de Saúde do município de Gaspar;		SIM
1.1 Prazo: 30 dias após assinatura do contrato.		
1.2 Pontuação: 5 pontos.		

Fonte CCIH e enfermagens





## 1.4 RESULTADO OPERACIONAL FLUXO DE CAIXA



**\*O déficit contábil sem depreciação.**

(deixa de apresentar depreciação por incertezas patrimoniais e controle ativo)

## 1.5 Credito Tributário Restituído e/ou compensado (Receita Federal)

Solicitação de Impostos pago indevido ou a Maior – Processo

PR23222.81814.041016.1.2.04-3078 R\$ 3.834,53

Solicitação de Impostos pago indevido ou a Maior – Processo

PR23286.79243.041016.1.2.04-7800 R\$ 3.907,77

## 1.6 Fluxo rotatividade de Estoque no mês:

Representa os valores de **ativo em Estoque** para realização de atendimento na prestação de serviços hospitalares.

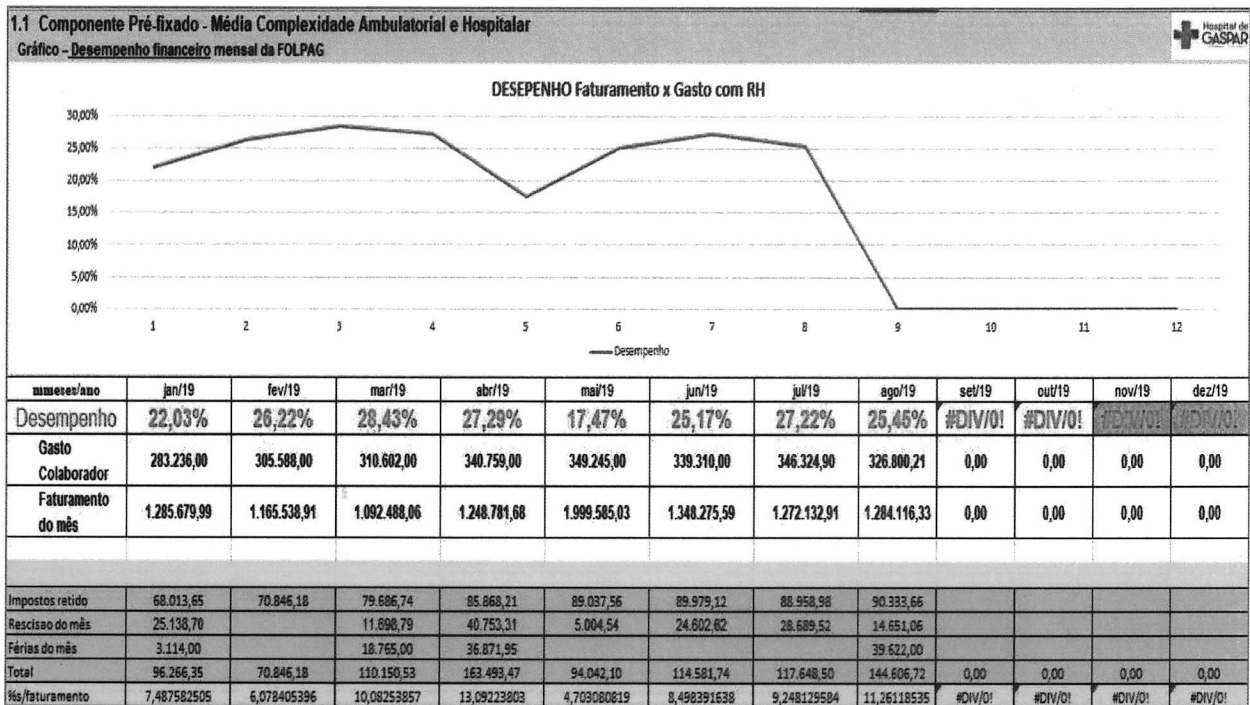
VALORES DOS ESTOQUES	
<b>ESTOQUE AVALIADO MÊS ANTERIOR</b>	<b>339.914,03</b>
FARMACIA DISTRIBUIÇÃO	
CONSUMO DO MÊS	162.610,99
(-) Material/Medicamento Medico/Hospitalar (AIH)	
Produtos Doados	
COMPRAS DO MÊS	
(+)Produtos Doados	123.935,97
<b>ESTOQUE MÊS ATUAL</b>	<b>301.239,01</b>

RelatorioTasy EtqRel\_R1

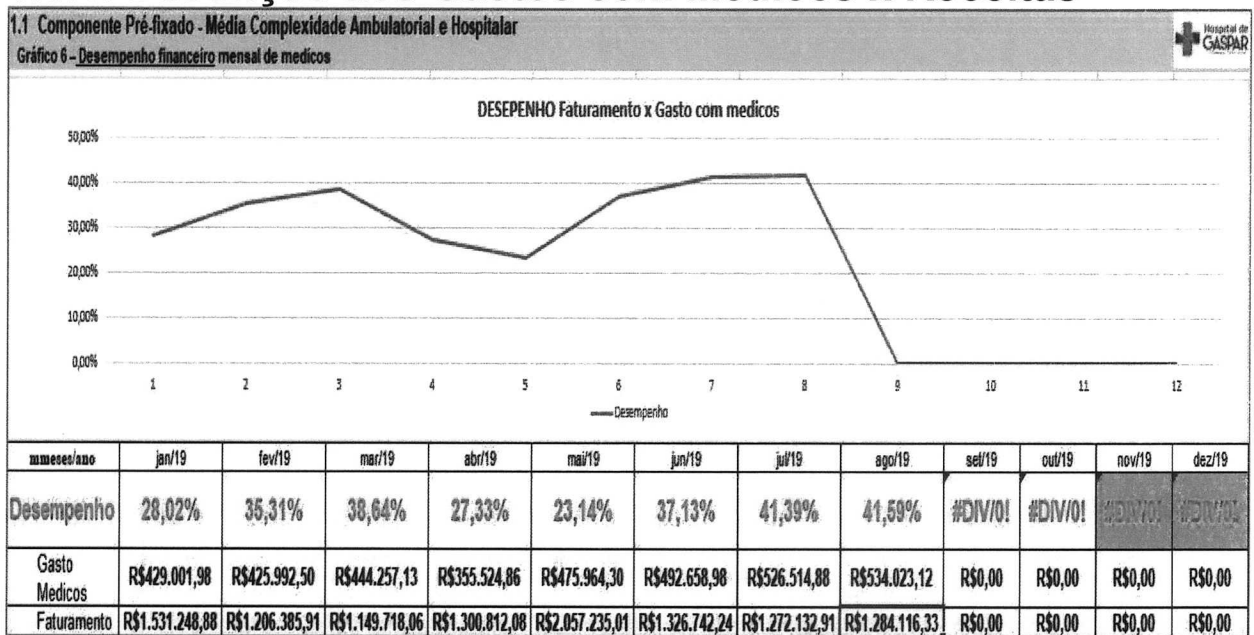
**Obs:** Importante o Estoque deve ter conferencia por empresa de contagem de estoque externa.

### 1.3.3. Descrição dos Gastos com Funcionários x Receitas

Os números representados nos quadros: i\_“desempenho faturamento x Gatos com funcionários” e o ii\_“desempenho faturamento x Gastos médicos”, demonstra o comprometimento entre as receitas e componentes dos maiores gastos com a atividade hospitalar. Sendo comprometida a receita mensal de agosto em **67%**.

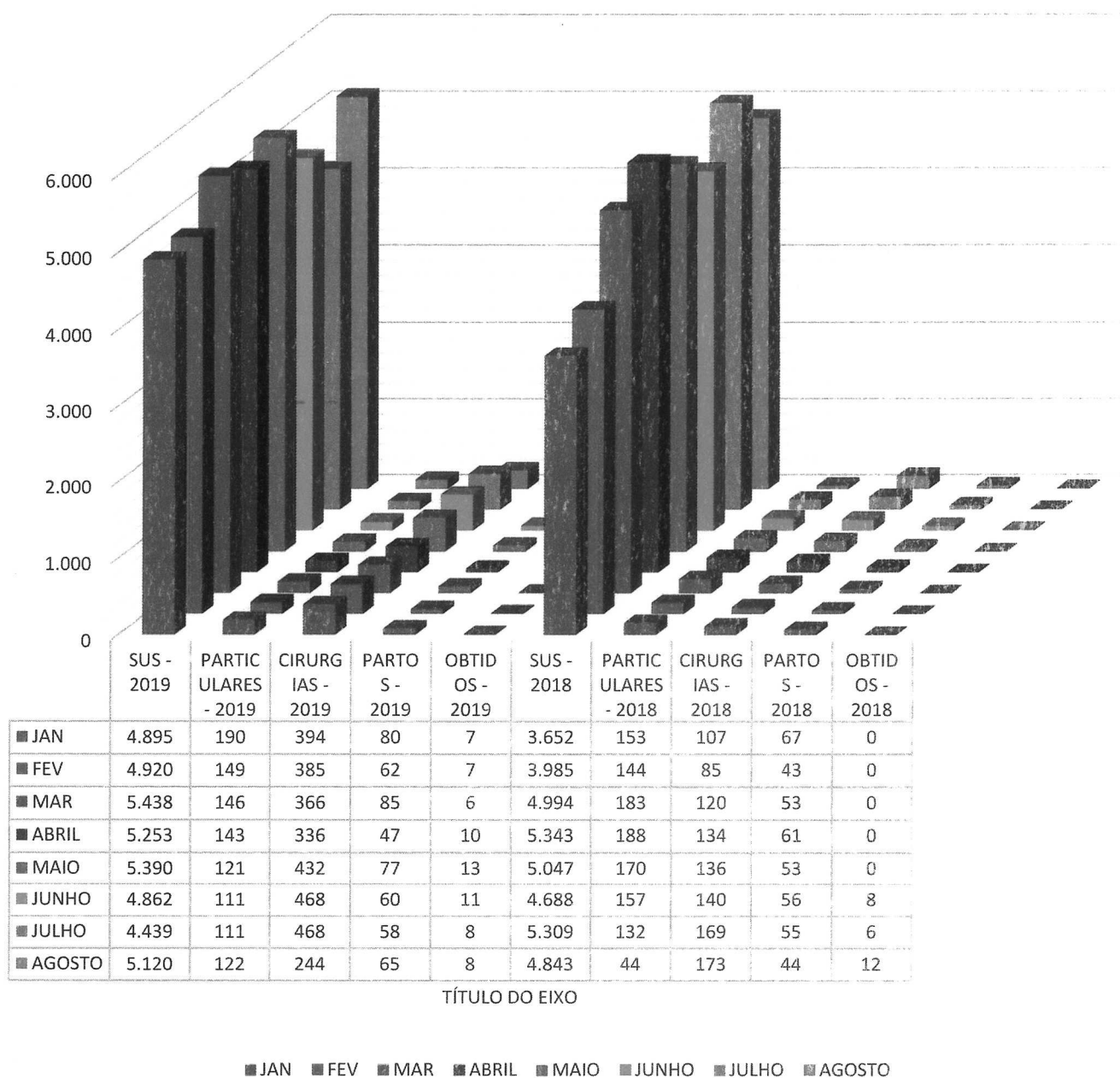


### 1.3.4. Descrição dos Gastos com Médicos x Receitas





## COMPARATIVO ATENDIMENTO NO PERIODO 2018/2019



Fonte sistema Tasy

PERFORMA DE ATENDIMENTO:

\*Número de atendimento pacientes SUS, quantifica 96,78%

## 1.9 INDICADORES

### PRONTO ATENDIMENTO ACUMULADO EM 2019

Pronto Socorro															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA	%
SUS	4100	4033	4506	4271	4247	3881	4108						29146	4164	96,78%
Particular	24	19	6	12	7	5	8						81	12	0,27%
CLINIPAM	37	27	36	36	31	32	25						224	32	0,74%
Unimed	93	74	87	73	62	61	76						526	75	1,75%
Outros Convênios	36	29	17	22	21	13	2						140	20	0,46%
Total de pac	4290	4182	4652	4414	4368	3992	4219	0	0	0	0	0	30117	4302	100,00%
Ambulatorio															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA	
SUS							970								
Particular							13								
Unimed							1								
SUS + Convênios	553	667	678	749	871	763	984						5265	752	
CO - Pronto Atendimento															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA	
SUS							244								
Unimed							2								
CLINIPAM							1								
SUS + Convênios	242	220	254	233	272	218	247						1686	241	
TOTAL (SUS+CLINIPAM+CO)															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MÉDIA	
SUS + Convênios	5085	5069	5584	5396	5511	4973	5450	0	0	0	0	0	37068	3089	

Fonte: Sistema Tasy

## INDICADORES PRONTO ATENDIMENTO ACUMULADO EM 2018

Pronto Socorro													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS</b>	<b>3390</b>	<b>3539</b>	<b>4557</b>	<b>4821</b>	<b>4445</b>	<b>4234</b>	<b>4299</b>	<b>3871</b>	<b>3780</b>	<b>4193</b>	<b>3836</b>	<b>3618</b>	
Particular	9	5	2	25	16	13	12	16	9	5	19	19	
CLINIPAM	29	45	57	52	42	37	30	34	24	18	27	26	
Unimed	100	60	94	87	77	80	61	65	66	84	62	86	
Outros Convenios	15	34	30	24	35	27	29	24	32	20	33	40	
<b>Total de pac</b>	<b>3543</b>	<b>3683</b>	<b>4740</b>	<b>5009</b>	<b>4615</b>	<b>4391</b>	<b>4431</b>	<b>4010</b>	<b>3911</b>	<b>4320</b>	<b>3977</b>	<b>3789</b>	<b>50419</b>

Ambulatorio													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS + Convênios</b>	<b>112</b>	<b>149</b>	<b>243</b>	<b>327</b>	<b>382</b>	<b>271</b>	<b>687</b>	<b>833</b>	<b>621</b>	<b>740</b>	<b>643</b>	<b>491</b>	<b>5499</b>

CO - Pronto Atendimento													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS + Convênios</b>	<b>150</b>	<b>153</b>	<b>194</b>	<b>195</b>	<b>220</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>157</b>	<b>178</b>	<b>202</b>	<b>188</b>	<b>200</b>	<b>2211</b>

**TOTAL DE ATENDIMENTOS** **58.129**

## PACIENTES INTERNADOS

Nº de pacientes internados por posto (admissões)														
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
<b>Clínica Cirúrgica</b>	<b>91</b>	<b>65</b>	<b>104</b>	<b>120</b>	<b>117</b>	<b>133</b>	<b>149</b>	<b>140</b>	<b>146</b>	<b>169</b>	<b>110</b>	<b>106</b>		
<b>Clínica Médica</b>	<b>93</b>	<b>48</b>	<b>92</b>	<b>117</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>85</b>	<b>108</b>	<b>64</b>	<b>71</b>	<b>83</b>	<b>81</b>		
<b>Pediatria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>10</b>		
<b>Materno Infantil</b>	<b>87</b>	<b>57</b>	<b>77</b>	<b>148</b>	<b>115</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>106</b>	<b>146</b>	<b>144</b>	<b>138</b>	<b>111</b>		
<b>Emergência Internação</b>	<b>14</b>	<b>91</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>3</b>		
<b>Total de pac. Internados</b>	<b>285</b>	<b>261</b>	<b>303</b>	<b>385</b>	<b>349</b>	<b>353</b>	<b>368</b>	<b>363</b>	<b>375</b>	<b>408</b>	<b>352</b>	<b>311</b>	<b>4.113</b>	

Municípios - Internados													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>Gaspar</b>	<b>238</b>	<b>231</b>	<b>259</b>	<b>331</b>	<b>307</b>	<b>307</b>	<b>329</b>	<b>321</b>	<b>341</b>	<b>337</b>	<b>308</b>	<b>259</b>	
<b>Ilhota</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	
<b>Blumenau</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	
<b>Outros</b>	<b>33</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	
<b>Total</b>	<b>285</b>	<b>261</b>	<b>303</b>	<b>385</b>	<b>349</b>	<b>353</b>	<b>368</b>	<b>363</b>	<b>375</b>	<b>408</b>	<b>352</b>	<b>311</b>	<b>4.113</b>

## CIRURGIAS REALIZADAS

Cirurgias													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS</b>	<b>49</b>	<b>56</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>97</b>	<b>88</b>	<b>128</b>	<b>132</b>	<b>144</b>	<b>145</b>	<b>88</b>	<b>81</b>	
<b>Particular</b>	<b>52</b>	<b>21</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>27</b>	<b>41</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>53</b>	<b>41</b>	<b>45</b>	
<b>Unimed</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	
<b>Outros Convenios</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	
<b>Total de pac. Atendidos</b>	<b>107</b>	<b>85</b>	<b>120</b>	<b>134</b>	<b>136</b>	<b>140</b>	<b>169</b>	<b>173</b>	<b>184</b>	<b>209</b>	<b>141</b>	<b>135</b>	<b>1.733</b>

**PARTOS**

Partos	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
2018													
SUS	52	38	45	47	43	48	46	38	60	53	53	41	
Particular	12	2	5	11	7	6	7	5	4	14	9	11	
Unimed	2	1	2	1	2	1	1	0	1	0	1	0	
Outros Convenios	1	2	1	2	1	1	1	1	2	0	2	3	
Total de pac. Atendidos	67	43	53	61	53	56	55	44	67	67	65	55	686
Tipo de Parto													TOTAL
Normal	25	23	30	31	29	32	27	24	30	24	27	19	321
Cesariano	42	20	23	30	24	24	28	20	37	43	38	36	365

**Consolidação dos indicadores**

Indicador	2015	2016	2017	2018	2019	2019 Prev	% Aumento
Giro de leitos	3,08	3,01	3,33	3,39	3,60	3,60	6,21
Intervalo de substituição	70,53	69,14	60,31	60,67	27,58	56,66	-6,61
Leitos dia	36333,00	31120,00	31000,00	37006,00	21029,00	42036,00	13,59
Média dos leitos disponíveis	99,46	84,92	84,93	101,28	116,18	116,18	14,72
Média dos leitos disponíveis até data atual	1193,58	1057,65	1019,22	1215,31	697,11	1391,93	14,53
Número de óbitos	87,00	76,00	97,00	84,00	50,00	93,60	11,43
Resumo de saída (alta+óbito)	3751,00	3078,00	3395,00	4095,00	2508,00	4860,00	18,68
Taxa de ocupação - Centro Cirúrgico	11,78	0,00	25,13	21,77	18,68	18,68	-14,17
Taxa ocupação Setor Internação	39,37	43,63	44,46	43,60	44,83	44,83	2,82
Taxa de ocupação geral	39,37	43,63	44,46	43,60	44,83	44,83	2,82
Taxa de ocupação geral - dias úteis	40,38	44,52	45,49	44,42	45,74	45,74	2,97
Taxa de ocupação geral - Leitos dia	42,50	45,98	47,11	45,75	46,90	46,90	2,53
Taxa de ocupação geral sem interditados	40,36	44,51	45,07	45,56	45,84	45,84	0,62
Número de cirurgias realizadas	300,00	0,00	1329,00	1748,00	1070,00	1992,00	13,96
Número de atendimentos no pronto	15455,00	0,00	55760,00	58515,00	31616,00	63943,20	9,28
Número médio de internados por dia	486,00	487,00	470,00	540,00	324,00	652,80	20,89
Número de admissões	3747,00	3096,00	3392,00	4126,00	2520,00	4922,40	19,30
Número de pacientes mês (informação Pac	14798,00	13928,00	14147,00	16340,00	9612,00	19245,60	17,78
Número de pacientes dia SUS	14103,00	13193,00	13482,00	15440,00	9065,00	18134,40	17,45
Número de admissões internados	3624,00	2902,00	3221,00	3960,00	2316,00	4490,40	13,39
Taxa ocupação SUS	95,24	94,72	95,29	94,46	94,33	94,33	-0,14
Taxa de ocupação Outros convênios	4,76	5,28	4,71	5,54	5,67	5,67	2,40
Taxa de Mortalidade Geral	2,37	2,41	2,83	2,06	1,99	1,99	-3,77
Taxa média de permanência	3,96	4,61	4,19	4,03	3,85	3,85	-4,32
Valor das compras (em milhares de R\$)					3549,90	7986,18	20,15
Valor dos títulos a pagar (em milhares de R\$)					437,06	437,06	-100,00
Valor do saldo de estoque (em milhares de R\$)					731,82	731,82	76,11

**Taxa média de permanência**

Ano	Janeiro	Fevereiro	Março	Abril	Maior	Junho	Julho	Agosto	Setembro	Outubro	Novembro	Dezembro	Média
2010	8,28	2,64	2,81	3,00	3,06	2,40	2,06	2,45	2,69	2,65	2,45	2,51	3,08
2011	2,55	2,67	2,42	2,57	2,50	2,57	2,92	2,63	2,94	3,17	3,56	0,00	2,77
2012	3,25	3,33	6,00	3,63	3,14	3,77	3,28	3,16	3,33	2,45	0,00	0,00	3,53
2013	3,44	2,78	3,26	3,52	4,01	4,38	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,74	3,73
2014	4,75	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,56	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	4,65
2015	4,63	4,19	4,18	3,93	4,42	3,96	4,11	3,60	3,54	3,48	3,41	4,09	3,98
2016	5,21	5,46	4,66	4,55	4,35	4,52	3,97	4,99	4,39	5,15	4,88	3,53	4,61
2017	4,52	4,04	3,78	4,62	4,46	4,71	4,25	4,17	4,22	3,94	3,84	3,77	4,19
2018	4,92	4,24	3,71	3,87	4,55	4,27	3,72	3,79	3,63	3,75	3,99	3,90	4,03
2019	4,02	3,94	4,01	4,06	3,80	3,30	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	0,00	3,85

Memorando nº. PrestaçãoContas/2019

Gaspar, 15 de  
outubro de 2019.

Aos Senhores (as)

**Secretária Municipal da Saúde de Gaspar SC – Controle, Avaliação,  
Regulação e Auditoria** – Sr. Ramires dos Santos  
**Comissão de Intervenção** – Sra. Janice Cristina Eleotério

*Prezados Senhores,*

**DIRIGENTE DO CONTROLE INTERNO**

**AVALIAÇÃO DA GESTÃO**

**(PRESTAÇÃO DE CONTAS DE 01 Á 30 DE SETEMBRO DE 2019)**

Tendo em vista o trabalho de acompanhamento e fiscalização aplicado e conduzido por este Órgão de controle interno sobre os atos de gestão do exercício financeiro de setembro de 2019, do **HOSPITAL DE GASPAR-SC**, em atendimento às determinações legais e regulamentares.

Segue a este controle interno, relatórios para subsidiar análise financeira, bem como, análises quantitativas e qualitativas executadas pelo hospital de Gaspar.

Levando, o teor do referido Relatório e documento anexos, ao conhecimento do Responsável pelo controle interno e Avaliação e gestão, para as medidas que entender devidas.

Gaspar SC, 15 de outubro de 2019.

Recebido por: Ramires dos Santos

Recebido por: 15/10/2019

*Janice*  
*15/10/19*

09/2019

**RELATÓRIO DE  
DESEMPENHO  
FINANCEIRO NA  
CONTRATUALIZAÇÃO  
Hospital de GASPAR**

HNSPS2019



**COMISSÃO HOSPITAL DE GASPAR  
SECRETARIA MUNICIPAL DIRETORIA DE ATENÇÃO À  
SAÚDE**

**GESTOR DE ATENÇÃO À SAÚDE HOSPITALAR**

**PRESIDENTE DA COMISSÃO INTERVENDORA  
MUNICIPAL HOSPITALAR  
Luiz Ricardo Schmitt**

**EQUIPE DO SERVIÇO DE CONTRATUALIZAÇÃO HOSPITALAR  
Elaboração do Relatório  
Aurino Amaral  
CRCSC14898/O**



## Sumário

CONSIDERAÇÕES INICIAIS .....	
CONTRATO FMS-SUS.....	
DESEMPENHO FINANCEIRO E QUALITATIVA DA CONTRATUALIZAÇÃO .....	
CONSIDERAÇÕES DA ANALISE .....	
MédiaComplexidade.....	
FAEC .....	
RECOMENDAÇÕES .....	
ACOMPANHAMENTO E APOIO.....	
RECEITA ACUMULADA X ATENDIMENTOS .....	
DEMONSTRATIVO RECEITA ACUMULADA.....	
DEMONSTRATIVO DESPESAS ACUMULADA.....	
METAS QUALIFICADAS F.M.S. ....	
DEMONSTRATIVO GASTOS FUNCIONARIOS/MEDICOS X RECEITA.....	
RESULTADO FLUXO DE CAIXA.....	
CREDITOS TRIBUTÁRIOS .....	
FLUXO ROTATIVO ESTOQUE.....	
RENUNCIA FISCAL .....	
DEMONSTRATIVO GASTOS .....	
INDICADORES	

## 1. CONSIDERAÇÕES INICIAIS

O relatório de desempenho da Contratualização Hospitalar resulta do processo de monitoramento da programação orçamentária, descrita no Instrumento Formal de Contratualização (**FMS167/2018**), celebrado entre o gestor do Sistema Único de Saúde (**SUS**) e o prestador hospitalar.

Objetiva apresentar o resultado do desempenho na produção assistencial, sob o aspecto financeiro, da média (MC), ambulatorial e hospitalar e procedimentos financiados pelo Fundo de Ações Estratégicas e Compensação (FAEC), independentemente da sua complexidade (média, alta ou não se aplica), com vistas à fornecer subsídios ao **HOSPITAL DE GASPAR** para tomada de decisões, alcance das metas e, conseqüentemente, manutenção ou ampliação da receita financeira prevista no contrato.

Orienta quanto a eventual necessidade de adequação da oferta de serviços do Hospital e subsidia a atuação da Diretoria de Atenção à Saúde (DAS) no processo de contratualização hospitalar.

Serão utilizados 3 indicadores de desempenho (Tabela 1), cujos dados serão coletados e analisados **trimestralmente**.

Tabela 1 - Indicadores de desempenho da Contratualização, segundo dimensão.

Dimensão	Indicador
Financeira	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de média complexidade contratualizada com o gestor do SUS
	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de alta complexidade contratualizada com o gestor do SUS
	Taxa de desempenho financeiro da produção assistencial de FAEC contratualizada com o gestor do SUS

Os Sistemas de Informação em Saúde do Ministério da Saúde servirão como fonte de dados. Serão utilizados dados de atendimentos ambulatoriais e internações hospitalares do Sistema de Informação Ambulatorial (SIA) e Sistema de Informação Hospitalar

(SIH), bem como dados do Sistema de Gerenciamento Financeiro do SUS (SISGERF) e do HNSPS. Ressalta-se que os dados apurados para o cálculo dos indicadores de desempenho financeiro correspondem à última competência nos bancos oficiais do SUS, disponibilizados pelo Ministério da Saúde, que apresentam um *gap* de cerca de 2 meses, em relação ao mês da coleta da informação.

Estes indicadores utilizam com a referência o valor contratualizado com o gestor do SUS, no âmbito dos componentes **pré e pós-fixado** da programação orçamentária do HNSPS.

Para cálculo do desempenho em cada componente (MC, AC ou FAEC), foi utilizada a seguinte fórmula:

$$Desempenho(\%) = \frac{[\sum \text{produção (R\$) do período}]}{[\sum \text{valor contrato (R\$) no mesmo período}]} \times 100$$

Onde:

- ✓ Período = nº de meses que serão analisados (mensal, trimestral, semestral ou anual)
- ✓ Produção aprovada do período = produção financeira correspondente ao período, captada do SISGERF, para o componente a ser calculado (MC, AC ou FAEC);
- ✓ Valor do contrato = valor do contrato correspondente ao componente a ser calculado (MC, AC ou FAEC), constante no último IFC estabelecido, vigente.

As fichas descritivas destes indicadores encontram-se no Anexo 1.

É importante ressaltar que:

- O repasse do componente pré-fixado (procedimentos de média complexidade ambulatorial e hospitalar) não está associado à produção financeira, mas ao atingimento de metas, assim, o hospital recebe independente de sua produção e o ajuste do recurso é feito *a posteriori* no âmbito da Comissão de Acompanhamento da Contratualização (CAC);
- O repasse do componente pós-fixado (procedimentos de alta complexidade ambulatorial e hospitalar e remunerados pelo FAEC) está associado à produção

financeira, ou seja, Hospital recebe pelo que efetivamente produziu e foi aprovado pelo gestor do SUS. Dessa forma, apenas com a produção mínima de 100% é garantida a manutenção de pagamento do teto estabelecido em contrato.

Os resultados apresentados neste relatório possuem caráter indicativo do desempenho financeiro hospitalar, para alinhamento das ações realizadas e adequação da produção assistencial com vistas ao alcance das metas contratuais. Importante destacar a necessidade de considerar na análise (vagas livres disponibilizadas e não reguladas pelo gestor) e de absenteísmo (procedimentos agendados, porém o paciente não comparece), que tem impacto direto na análise do cumprimento de metas.

Ressaltamos que este relatório **não substitui** a análise de desempenho quantitativa, que deve ser realizada como rotina em prestação de contrato. Em conformidade a metodologia própria disposta no HNSPS vigente ou vencido.

## 2. CONTRATOSUS\_FMS

a) INSTRUMENTO: **Contratonº167/2018**, 1ºTA/2018erespectivoDocumentoDescritivo<sup>1</sup>

b) VIGÊNCIA:

- Contrato –01/11/2018
- Documento Descritivo –01/11/2019

c) ORÇAMENTAÇÃO:Parcial

d) FINANCIAMENTO: R\$ /ano e R\$ **14.821.807,68**

• PRÉ-FIXADO:

- INCENTIVOSMUNICIPAL (P.I.G.H)  
**(R\$ 4.683.108,72)**
- PRODUÇÃO HOSPITALAR(BPA-AIH)  
**(R\$239.302,04/mês)(R\$2.871.624,48/ano)**
- INCENTIVO ESTADUAL (P.I.G.H)  
**(R\$11.000,00/mês)(R\$132.000,00/ano)**
- LEITO DE RETAGUARDA (20 LEITOS)  
**(R\$ 129.270,83/mês)(R\$1.551.249,96/ano)**

• PÓS-FIXADO:

- MÉDIACOMPLEXIDADE:  
**(R\$465.318,21/mês)(R\$5.583.818,52/ano)**

e) METODOLOGIA DE AVALIAÇÃO:

- Na avaliação do componente pré-fixado serão considerados:
  - Os valores da produção de média complexidade ambulatorial e hospitalar;
- A periodicidade de reunião da **CAC** será mensal; e
- Serão calculadas por grupos de programação, sendo calculados pela média anual.

<sup>1</sup>Parafinsdessorrelatório, foramconsideradososvalorespraticadosem2018, constantesno1ºTAoContrato nº117/2017 via relatório contábeis (ponto de equilíbrio)

### 3. DESEMPENHO FINANCEIRO DA CONTRATUALIZAÇÃO

#### Gráficos e Planilhas anexos – Desempenho Financeiro Componente Pré-Fixado – Média Complexidade (MC) Ambulatorial e Hospitalar

Fonte: SISGERF/MS e IFC/EBSERH.

Nota:

- ✓ Desempenho financeiro consolidado no período de novembro a novembro/2018-2019.
- ✓ Produção—equivale ao valor de produção hospitalar no período.

Contrato – equivale a programação orçamentaria, segundo modalidade de orçamentação parcial (pré-fixado – incentivos MC) e pós-fixado (AC e FAEC) descritos no Contrato SUS.

Nota:

- ✓ Desempenho apresentado em cada mês.
- ✓ Os valores “Mínimo” e “Máximo” equivalem aos percentuais parametrizados no HNSPS para análise do alcance de metas quantitativas para manutenção dos repasses do componente pré-fixado relacionado à média complexidade ambulatorial e hospitalar. Não foi considerado o percentual relacionado às metas qualitativas.
- ✓ Desempenho financeiro inferior ao “mínimo”-indicativo de fixado. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere supervisão contratual de metas e valores na renegociação contratual.
- ✓ Desempenho financeiro entre os limites “mínimo” e “máximo”-indicativo de manutenção de recursos do componente pré-fixado, ou seja, recebimento do valor do teto para média complexidade.
- ✓ Desempenho financeiro superior ao “máximo”-indicativo de produção superior às metas quantitativas fixadas no contrato vigente. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere supervisão contratual de metas e valores na próxima negociação contratual, mediante aprovação do gestor local e disponibilidade orçamentária.
- ✓ Fixado, o hospital recebe pelo que produz, mesmo que ultrapasse o valor contratualizado. Contudo, ressalta-se que essa é uma prerrogativa do gestor, ou seja, ele pode não aprovar a produção excedente e conseqüentemente não será autorizado o pagamento. Se este resultado for constante (repetido por vários meses), sugere-se supervisão contratual de metas e valores na renegociação.

# CONSIDERAÇÕES FINAIS

## 4. CONSIDERAÇÕES DA ANALISE

O Serviço de Contratualização Hospitalar (SCH) da Diretoria de Atenção à Saúde HNSPS(DASHNSPS), avalia a situação de produção aprovada conforme os parâmetros definidos no contrato.

Para análise da Média Complexidade, considera-se:

- ✓ Produção superior a 100% - **ÓTIMO**, pode ensejar situação favorável para revisão contratual;
- ✓ Produção entre a faixa de 60% a 100% - **BOM**, permite o recebimento de receita sem previsão de cortes;
- ✓ Produção entre 60% e 50% - **RAZOÁVEL**, possibilidade relativa perda de receita;
- ✓ Produção inferior à 50% - **RUIM**, equivale a considerável perda de recursos.

No caso dos procedimentos de **Alta Complexidade e aqueles financiados pelo FAEC**, em razão da característica de seu pagamento, aplica-se o critério de "quantomaiormelhor", ou seja, o HNSPS receberá por tudo o que produzir, dependendo apenas da aprovação pelo gestor de saúde.

Com base nestes critérios, na análise dos resultados da produção financeira do HNSPS, observa-se:

### 4.1 Média Complexidade

O HNSPS apresenta desempenho **ÓTIMO** no mês, com uma produção quantitativa consolidada de aproximadamente **123,29%**, conforme demonstração, (**gráfico de metas quantitativas, item 1.3.1**). Dessa forma, considerando os parâmetros estabelecidos no contrato, há indicativo de que o hospital recebe a integralidade dos recursos de média complexidade e os aplica de forma satisfatória em sua atividade.



## 4.2 FAEC

O HNSPS apresenta **OTIMO** desempenho, com uma produção financeira consolidada de R\$58.973,11 superior ao teto contratual, acréscimo de **123,29%**. Há arrecadação de recursos é **superior** à previsão de pagamento destinado ao **FAEC**, Portaria 3.011 de 10/11/2017 (Fundo de Ações Estratégicas e Compensação) no componente pós-fixado. No caso do **FAEC**, as metas extrapoladas não são determinantes para a imediata revisão contratual, por tratar-se de recurso “extra-teto”. Contudo, é imprescindível que, por ocasião de renovação contratual, haja a atualização das metas e valores, a fim de que o instrumento reflita a realidade dos serviços ofertados e receitas estimadas.

SETEMBRO/19	
OUTUBRO/19	
Meta Media atingida <b>123,29%</b>	
Meta mínima 100,00%	
<b>Valor financeiro atingido</b>	<b>R\$295.051,26</b>
<b>Valor estabelecido no contrato</b>	<b>R\$239.302,04</b>

## 5. RECOMENDAÇÕES

Diante dos dados apontados, recomenda-se, minimamente ao HNSPS que:

1. Implante rotinas e estratégias de monitoramento e avaliação das metas contratualizadas junto à gestão local, considerando a eventual ocorrência de absenteísmo e perda primária;
2. Verifique o registro da produção assistencial, afim de identificar possíveis casos de sub-registro;
3. Atue junto as equipes afim de identificar e sanar as causas para as metas contratuais do componente pré-fixado; e
4. Avalie junto a gestão local de saúde, os fluxos e processos regulatórios.

## **6. ACOMPANHAMENTO E APOIO AO HNSPS**

A Diretoria de Atenção à Saúde realizará periodicamente o acompanhamento do desempenho financeiro da contratualização da Rede HNSPS, afim de apoiar a execução das ações desenvolvidas pelo hospital, voltadas ao alcance das metas contratuais.

### *Conclusão:*

Com a apresentação deste relatório busca-se transparecer e clarificar a todos os interessados, especialmente os órgãos de controle e fiscalização, os fatos econômicos e atendimentos realizados no período de **01 á 30 de Setembro de 2019**. Sendo este o **vigésimo primeiro relatório de prestação de contas**.

Este é o relatório.

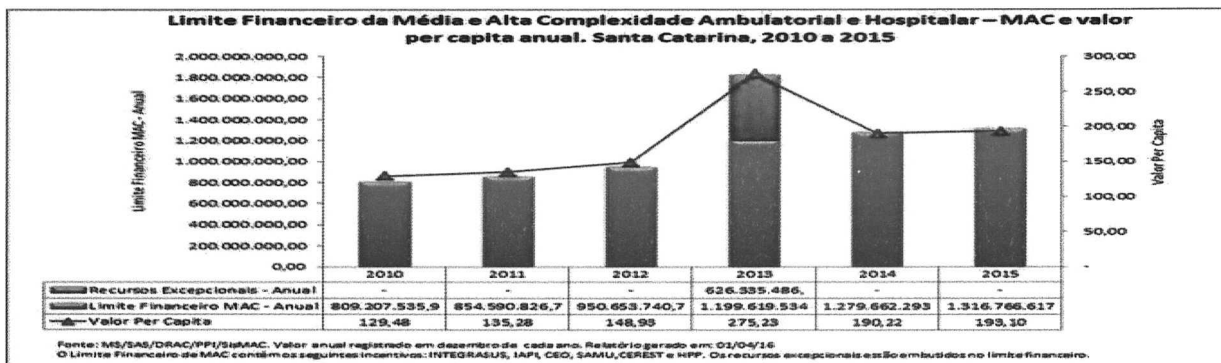
Gaspar, SC, 15 de outubro de 2019.

**GESTOR HOSPITAL**

**COORDENAÇÃO E ELABORAÇÃO**

*Aurino Amaral*

*CRCSC14898-0*



Disp. no Portal do Ministério da Saúde / Pág Sistema de Controle de Limite Financeiro da Média e Alta Complexidade – SisMAC:

## 1. RECEITA ACUMULADA DO ANO 2019.

O valor das receitas de **R\$13.418.164,70**, resultou no atendimento de **47.818** pessoas.

População: 66.213 hab. estatísticas IBGE/2016 REPRESENTA **72,22%** DA POPULAÇÃO GASPARENSE.

**Limite PERCAPITA de R\$ 280,60**

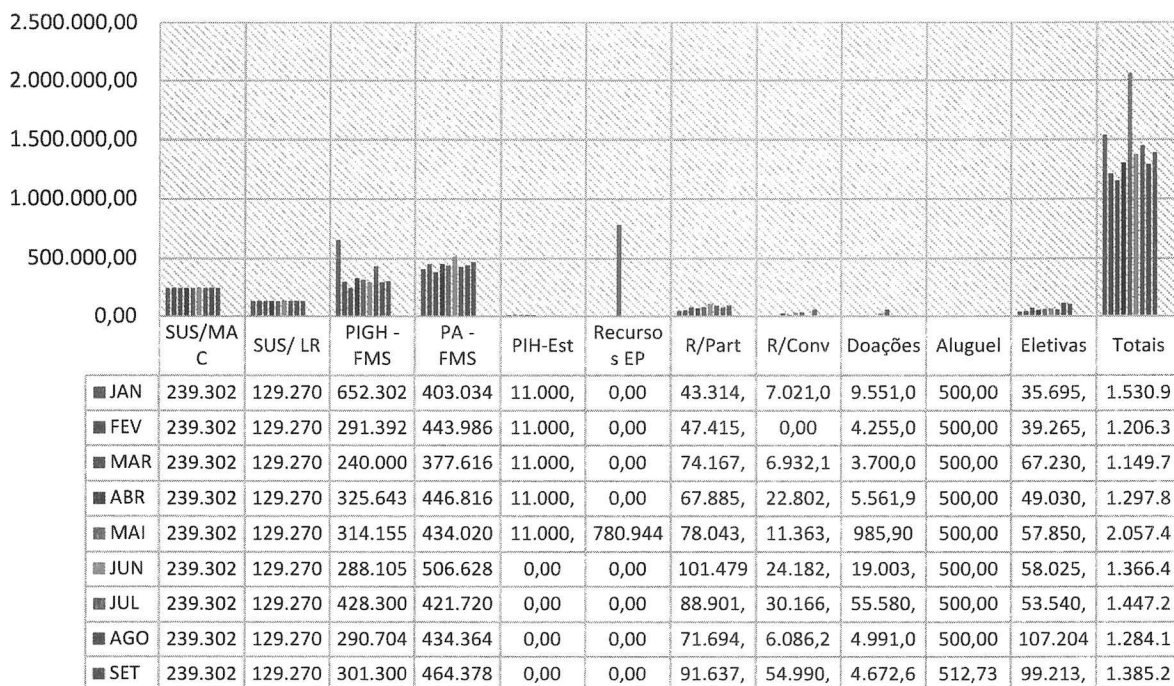
O quadro “desempenho financeiro do contrato da gestão hospitalar, demonstra a evolução do contrato, até sua conclusão, em 02.09.2019 ocorreu uma supressão da verba Plantão e Sobreaviso, para cobrir despesas da Política de Incentivo a gestão hospitalar do Município.

DESEMPENHO FINANCEIRO DO CONTRATO DA GESTÃO HOSPITALAR													SALDOS CONTRATO		
fato gerador	nov/18	dez/18	jan/19	fev/19	mar/19	abr/19	mai/19	jun/19	jul/19	ago/19	set/19	out/19	TOTAL	SALDOS	CONTRATO
Desempenho	6,00%	14,38%	3,66%	7,52%	6,73%	7,77%	7,53%	7,85%	8,22%	7,46%	7,41%	7,58%	83,03%	0,00	2.871.624,46
MAC	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	239.302,04	2.871.624,46	0,00	2.871.624,46
PIGH (*)	490.377,70	1.363.031,03	663.302,67	302.392,04	251.000,00	336.643,27	314.155,20	288.105,11	428.300,00	302.504,00	264.800,00	302.100,00	5.306.711,08	-319.602,36	4.987.108,72
PA	30.223,43	339.194,36	403.034,00	443.986,00	377.616,00	446.816,00	434.020,00	506.628,00	421.720,00	434.364,00	464.378,00	453.004,00	4.814.394,45	464.834,07	5.279.228,52
LR	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	129.270,83	1.551.243,36	0,00	1.551.243,36
	<b>809.174,06</b>	<b>2.130.798,86</b>	<b>1.434.909,54</b>	<b>1.114.950,91</b>	<b>997.188,87</b>	<b>1.152.032,14</b>	<b>1.116.748,07</b>	<b>1.163.306,04</b>	<b>1.218.592,87</b>	<b>1.105.440,87</b>	<b>1.097.750,87</b>	<b>1.123.676,87</b>	<b>14.544.569,97</b>		
CONTRATO 167/2018													14.821.807,69	<b>145.231,71</b>	
SALDO CONTRATO 167/2018													277.237,71		
CONTRATO 167/2018 ADITIVO E SUPRESSÃO													304.000,00		
<b>IMPORTANTE SE ATENTAR</b>															
OBS: Notificamos que os valores a título do contrato 167/2018, está com saldo final de R\$145.231,71, sendo que sua projeção inicial ficou dentro do Cronograma proposto na contratualização. Ocorreu, supressão do verbo <b>Plantão e Sobreaviso, para a verba aditivada Política de Incentivo a Gestão Hospitalar.</b>															
(*) Incluiu o PIGH Estadual até o mês de maio/2019															

## 1.1 RECEITA OPERACIONAL

Gráfico 01

### EVOLUÇÃO DA RECEITA RECEBIDAS EM 2019



\*Recursos EP, Trata-se de Emenda Parlamentar referente ao Processo 9140277-79.204.8.24.0000 – valor corrigido de R\$780.944,90

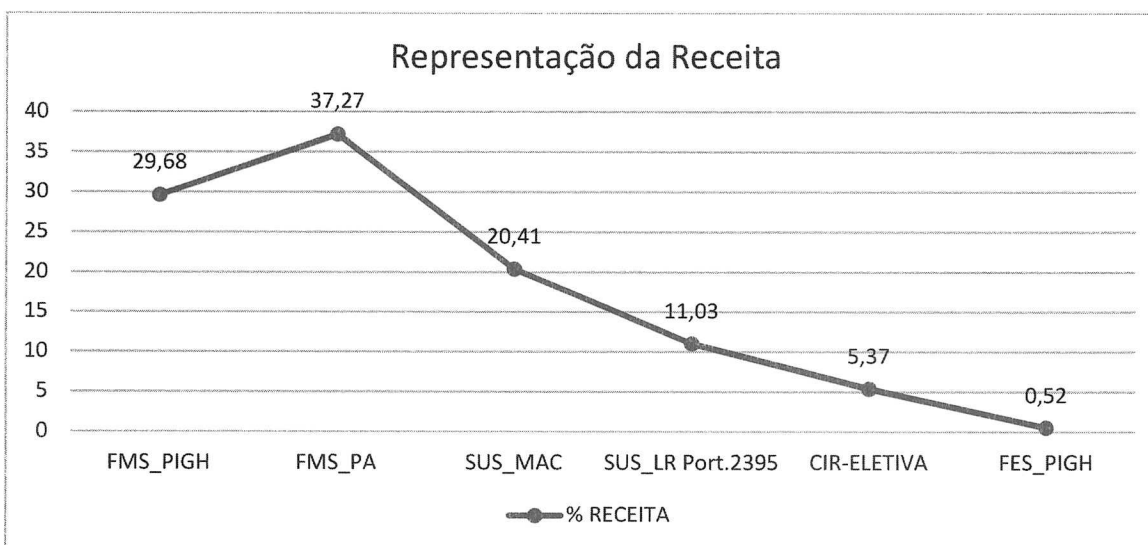
Os recursos aportados pelo Fundo Municipal da Saúde, representa:

- Política de Incentivo Hospitalar R\$ 3.131.902,35, Representa 29,68%, da receita.
- Pronto Atendimento, Constitucional, R\$ 3.932.562,00, Representa 37,27%, da receita.
- Programa Cirurgias Eletivas R\$ 567.052,58, Representa 5,37%, da receita.

Os recursos aportados pelo Sistema Único de Saúde Via Fundo a Fundo Municipal, representa:

- Média e Alta Complexidade Hospitalar – Fundo a Fundo, R\$ 2.153.718,36, Representa 20,41%, da receita.
- Leito de Retaguarda – Portaria nº2395 de 11/10/11, R\$ 1.163.437,44, Representa 11,03%, da receita.

Os recursos aportados pelo Fundo Estadual de Saúde Via Fundo R\$ 55.000,00, Representa 0,52%, da receita.

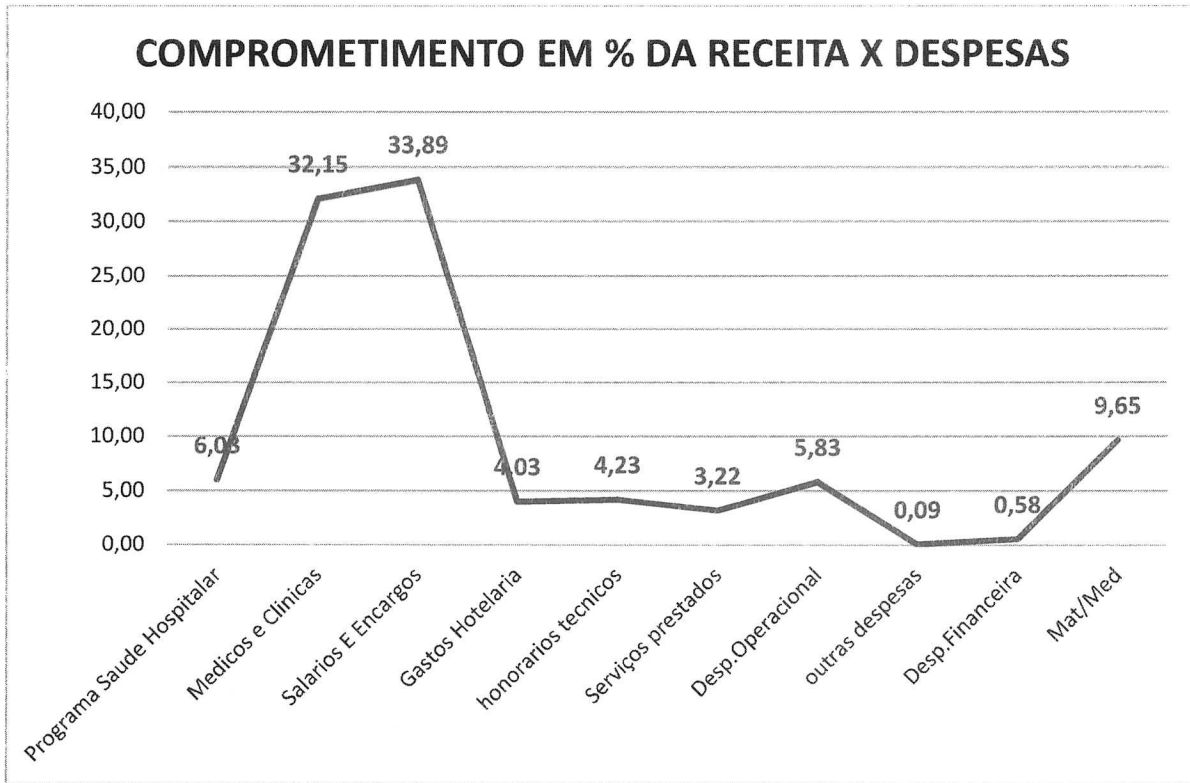




### 1.2.1. DEMONSTRAÇÃO DO COMPROMETIMENTO DA RECEITA COM GASTOS DA ATIVIDADE

O gráfico 3, representa o comprometimento da receita frente as despesas da atividade hospitalar.

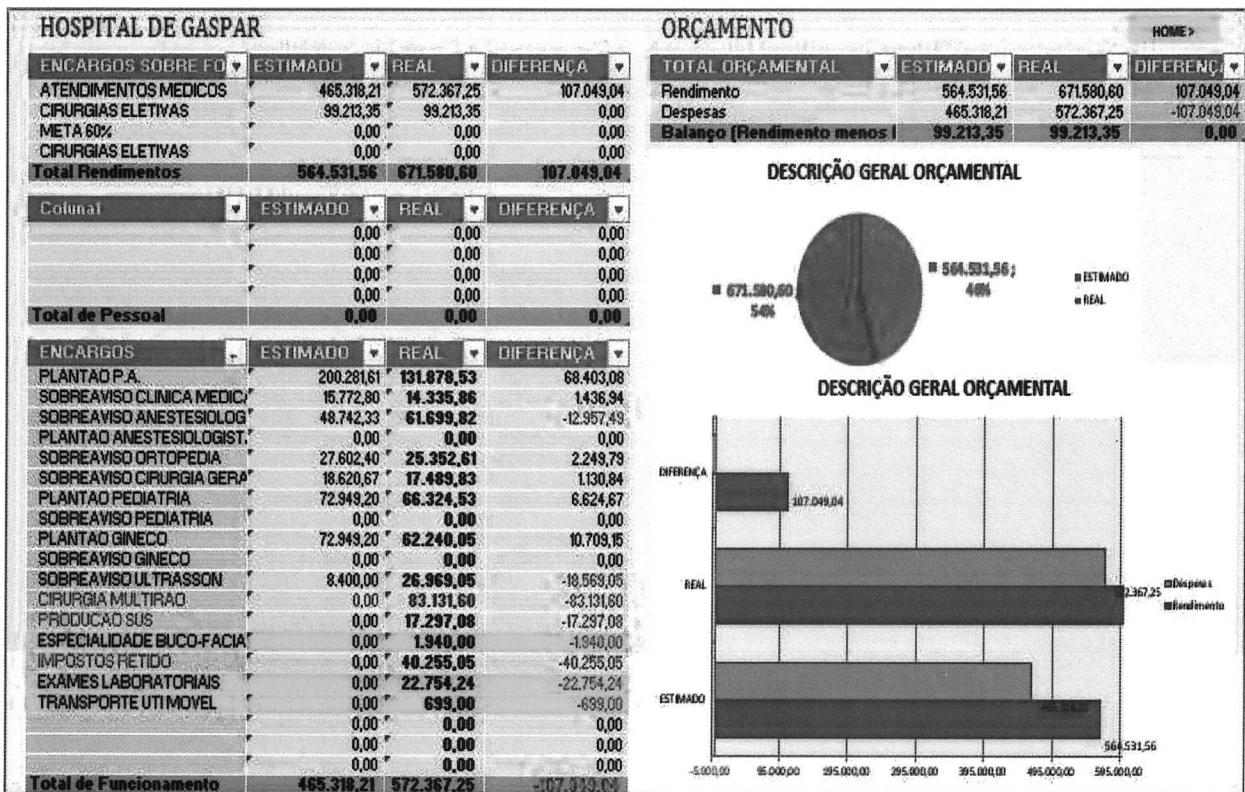
Gráfico 03





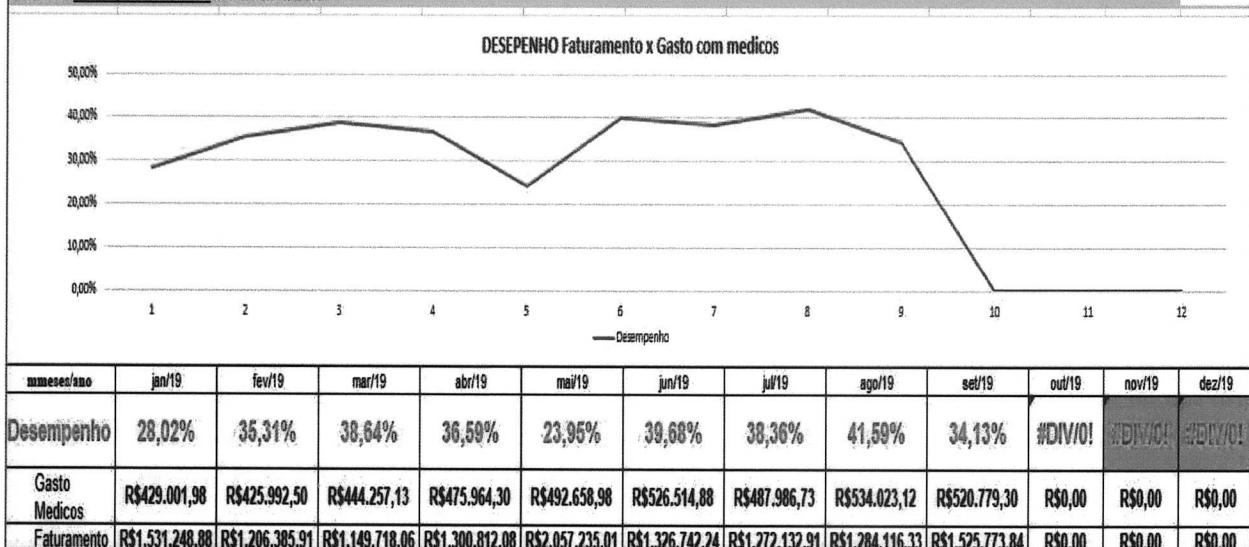
### 1.3 METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

Anexo I – Contrato FMS-167/2018 (Plano Operativo Anual de Ações e Metas Serviços Ambulatoriais e Hospitalares – Metas Quantitativas (60%), demonstra a evolução de gastos com médicos/clinicas de exames/uti-móvel x contratualização



#### 1.1 Componente Pré-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico 6 – Desempenho financeiro mensal de médicos



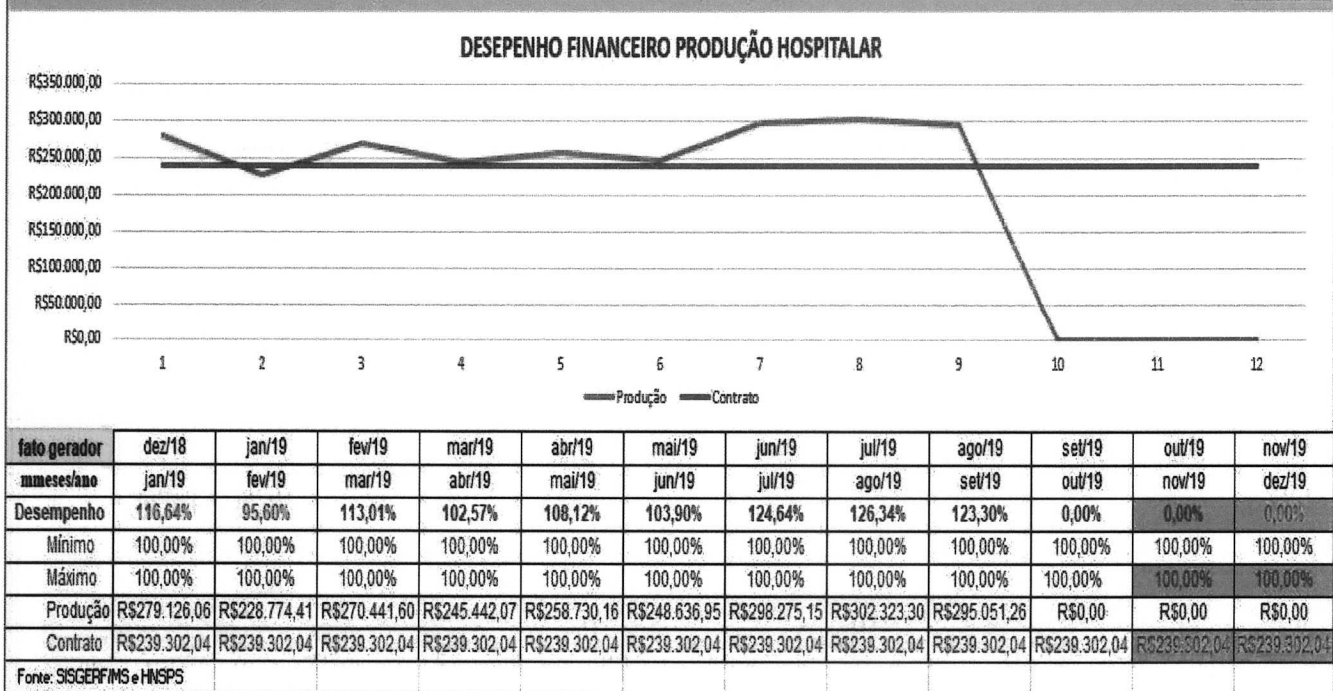
### 1.3.1 METAS QUALIFICADAS FMS 167/2018

#### Gráficos de Metas Quantitativas

CODIGO	a) METAS Quantitativas (60%)	CONTRATUALIZAÇÃO FMS167/2018			METAS ATINGIDAS NO MÊS			% Execução			GAP
		Meta	Teto	Teto	Meta	Teto	Teto	Metas 60%	Metas	Metas	
		Quantitativas	Mensal	Contratual	atingidas	Mensal	Contratual	Estabelecida	Cumprida	%	45DIAS
02.02	DIAGNÓSTICO EM LABORATÓRIO CLÍNICO	750	2.687,01	32.244,12	2159	7.140,81	85.689,72	450	1.709	287,87%	
02.04	DIAGNÓSTICO POR RADIOLOGIA	720	5.843,72	70.124,64	971	8.126,08	97.512,36	432	539	134,86%	
02.05	DIAGNÓSTICO POR ULTRASSONOGRAFIA	48	1.507,38	18.088,56	97	2.929,85	35.158,20	29	68	202,08%	
02.11	MÉTODOS DIAGNÓSTICOS EM ESPECIALIDADES	151	3.522,12	42.265,44	282	1.261,43	15.137,16	91	191	186,75%	
03.01.01.00.48	Consulta prof. nível superior - (Enf. Psicólogo, Assist.Social, Far	4137	26.064,05	312.768,60	4046	25.490,90	305.890,80	2482	1.564	97,80%	
03.01.01.00.72	Consultas Ambulatoriais especializadas	800	8.000,00	96.000,00	960	9.432,49	113.189,88	480	480	120,00%	
03.01.06	CONSULTAS /ATENDIMENTO ÀS URGÊNCIAS	4100	48.848,02	586.176,24	4054	44.855,14	538.261,68	2460	1.594	98,88%	
03.01.10	ATENDIMENTOS DE ENFERMAGEM	9831	12.463,91	149.566,92	7360	5.193,64	62.323,68	5899	1.461	74,87%	
04.01.01	PEQUENAS CIRURGIAS	620	14.955,24	179.462,88	175	4.782,96	57.395,52	372	-197	28,23%	
Período de:	TOTAL	21157	123.891,45	1.486.697,40	20104	109.213,25	1.310.559,00	12694	7410		
30/09/2019											123,13%
											acima Meta

#### 1.1 Componente Pré-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar

Gráfico 1 - Desempenho financeiro mensal da produção em média complexidade ambulatorial e hospitalar (MC)



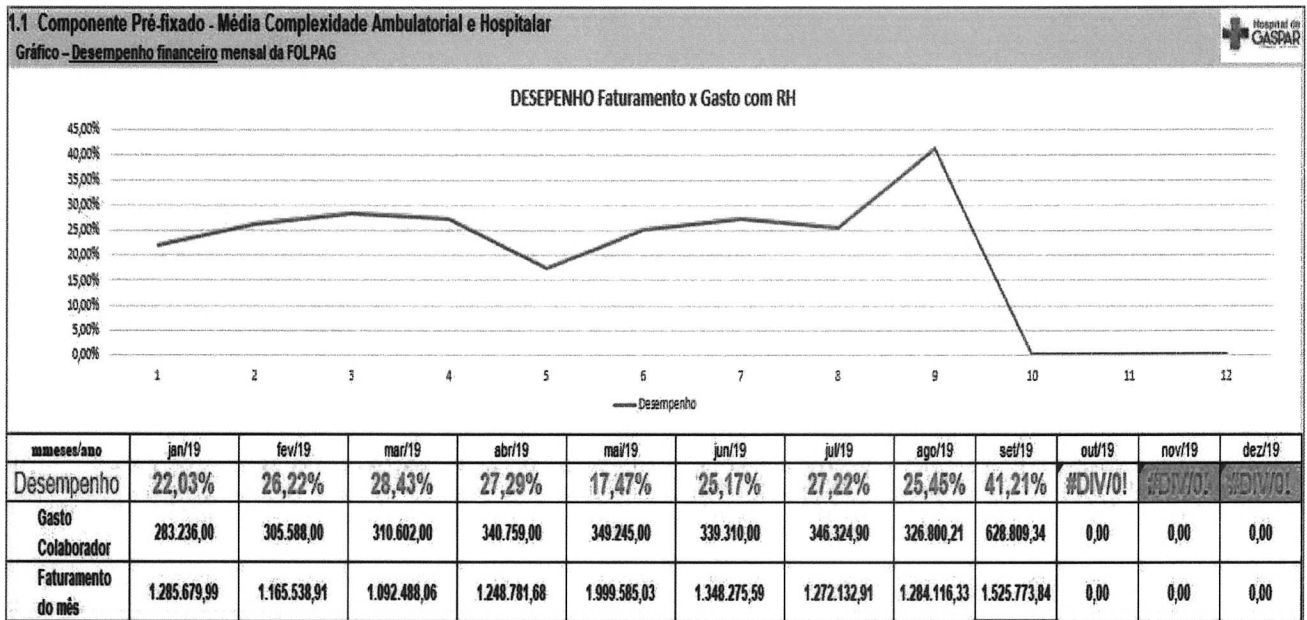
Nota. Os gráficos do item 1.3.1, representa a evolução quantitativa da meta, e evolução financeira. A produção de atendimento a Pacientes do sistema SUS, deve o número de **20.104**, procedimentos. A produção financeira ficou em **R\$295.051,26**, **23,29%** superior ao teto contratual, de R\$239.302,04.



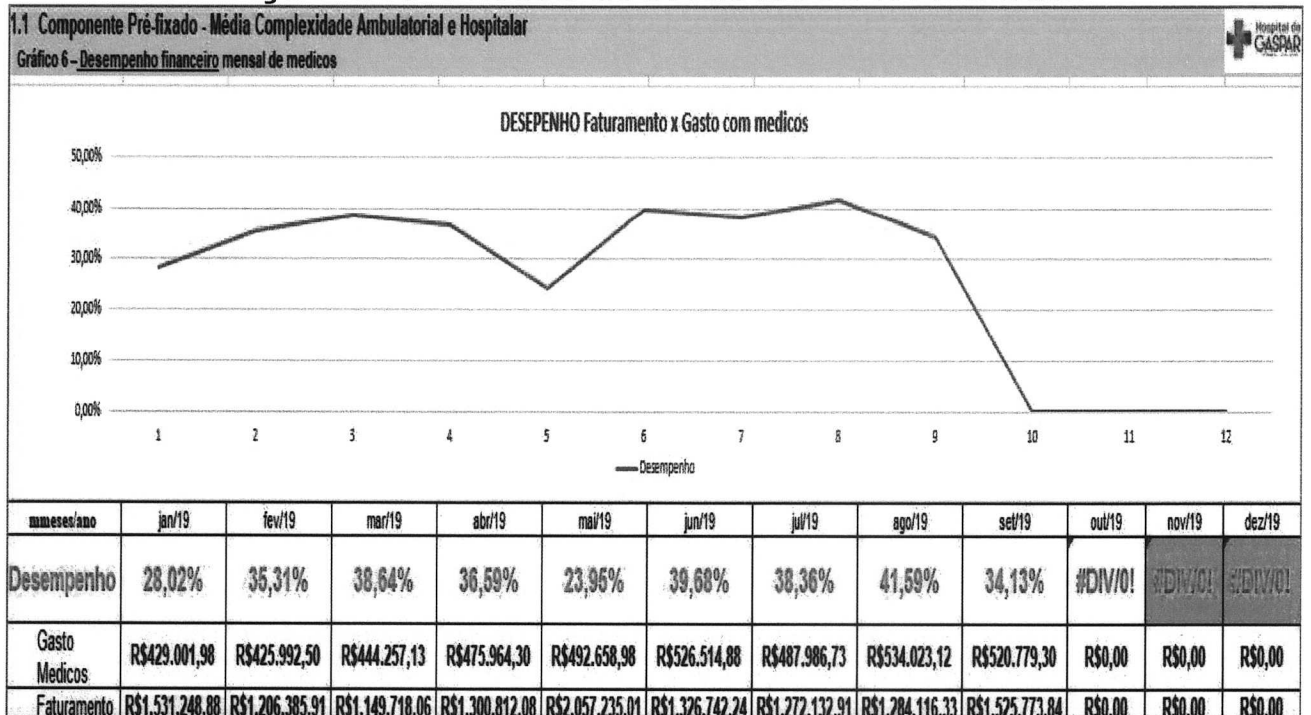


### 1.3.3. Descrição dos Gastos com Funcionários x Receitas

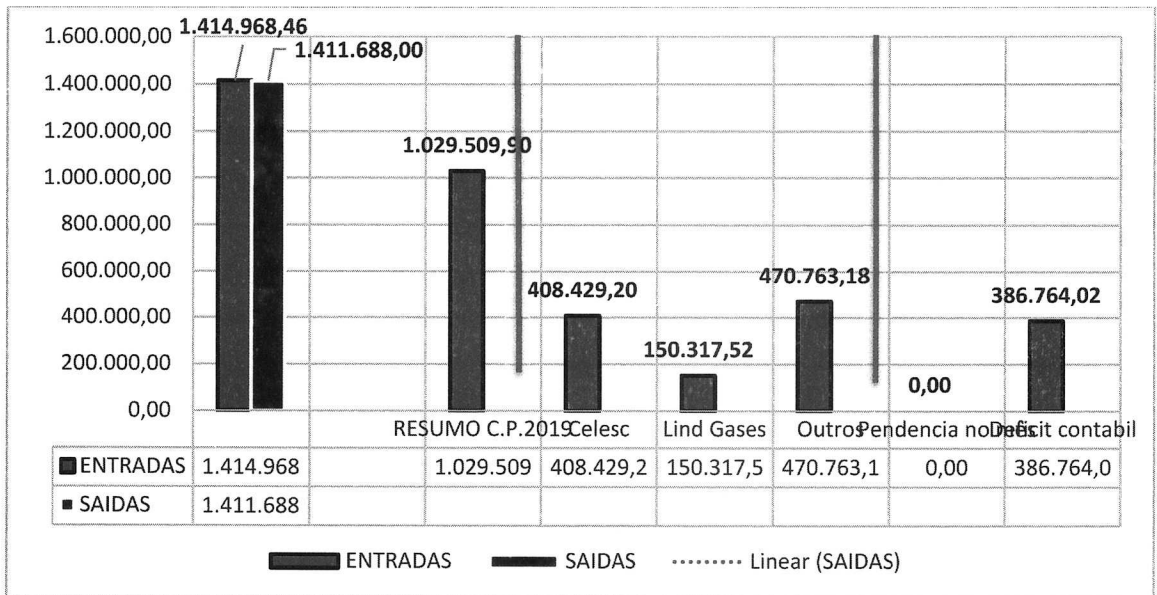
Os números representados nos quadros: i\_“desempenho faturamento x Gatos com funcionários” e o ii\_“desempenho faturamento x Gastos médicos”, demonstra o comprometimento entre as receitas e componentes dos maiores gastos com a atividade hospitalar. Sendo comprometida a receita mensal de agosto em **75%**.



### 1.3.4. Descrição dos Gastos com Médicos x Receitas



## 1.4 RESULTADO OPERACIONAL FLUXO DE CAIXA



**\*O déficit contábil sem depreciação.**

(deixa de apresentar depreciação por incertezas patrimoniais e controle ativo)

## 1.5 Crédito Tributário Restituído e/ou compensado (Receita Federal)

Solicitação de Impostos pago indevido ou a Maior – Processo

PR23222.81814.041016.1.2.04-3078 R\$ 3.834,53

Solicitação de Impostos pago indevido ou a Maior – Processo

PR23286.79243.041016.1.2.04-7800 R\$ 3.907,77

## 1.6 Fluxo rotatividade de Estoque no mês:

Representa os valores de **ativo em Estoque** para realização de atendimento na prestação de serviços hospitalares.

VALORES DOS ESTOQUES	
<b>ESTOQUE AVALIADO MÊS ANTERIOR</b>	<b>301.239,01</b>
FARMACIA DISTRIBUIÇÃO	
CONSUMO DO MÊS	<b>132.460,98</b>
(-) Material/Medicamento Medico/Hospitalar (AIH)	
Produtos Doados	
COMPRAS DO MÊS	
(+)Produtos Doados	<b>101.908,59</b>
<b>ESTOQUE MÊS ATUAL</b>	<b>270.686,62</b>
<b>ESTOQUE MÊS ALMOXARIFADO</b>	<b>14.944,00</b>

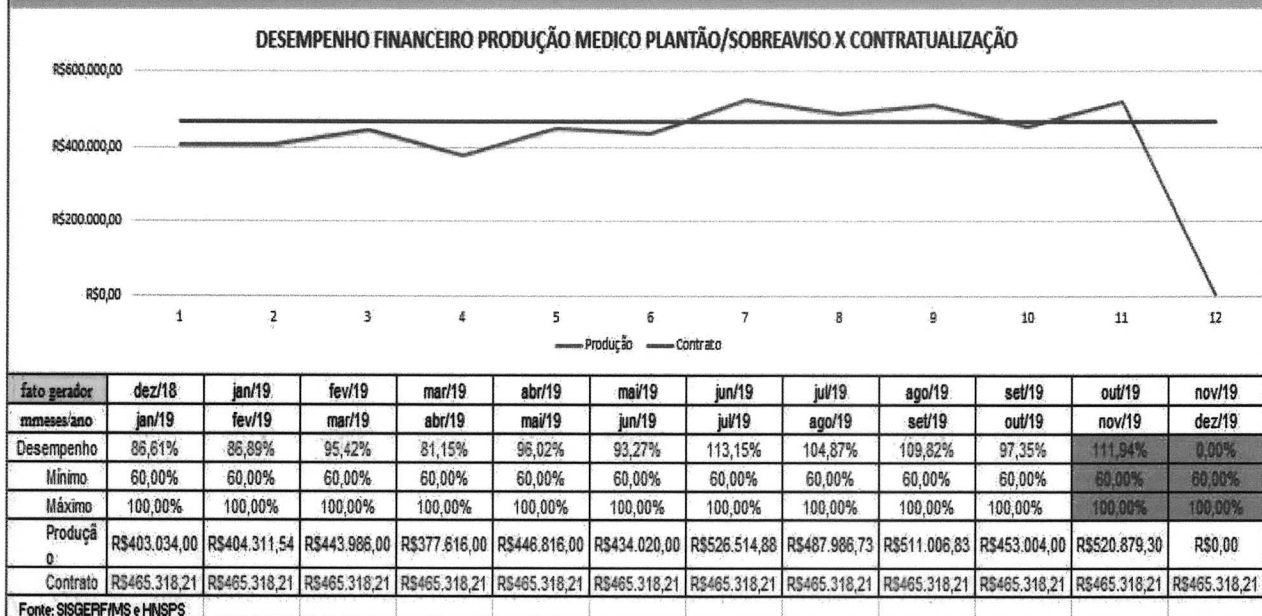
RelatorioTasy EtqRel\_R1

**Obs:** Importante o Estoque deve ter conferencia por empresa de contagem de estoque externa.

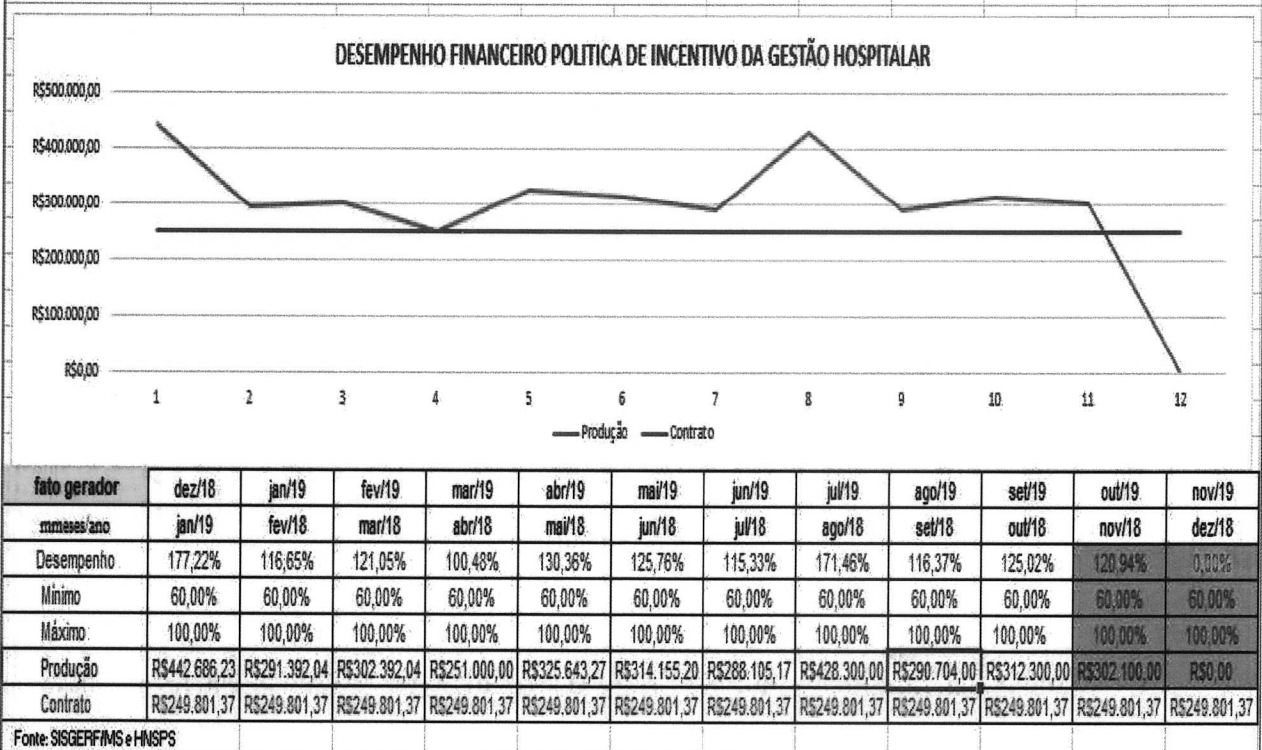


**COMPARATIVO ENTRE PIGH X PLANTAO E SOBREAVISO CONTRATO 0167/2018**

No quadro abaixo a linha vermelha corresponde a contratualização, a linha azul corresponde a execução mensal. **DIMINUIÇÃO** de R\$574.643,24 a menor que o valor contratualizado.

**1.1 Componente Pós-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar**
**Gráfico 2 - Desempenho financeiro mensal da produção em média complexidade ambulatorial e hospitalar (MC)**


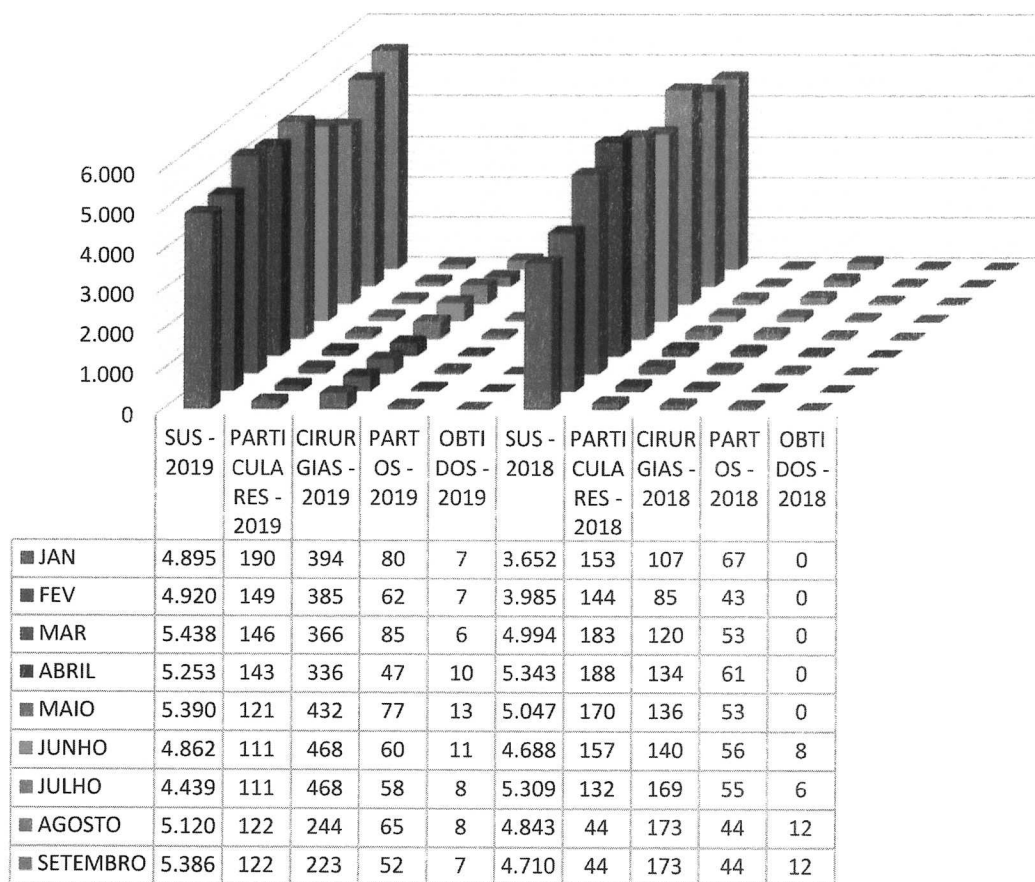
No quadro abaixo a linha vermelha corresponde a contratualização, a linha azul corresponde a execução mensal. **EXCESSO** de R\$551.161,51 a maior que o valor contratualizado.

**1.2 Componente Pós-fixado - Média Complexidade Ambulatorial e Hospitalar**
**Gráfico 4 - Desempenho financeiro mensal aporte municipal POLITICA INCENTIVO HOSPITALAR**




Fonte sistema Tasy

## COMPARATIVO ATENDIMENTO NO PERIODO 2018/2019



TÍTULO DO EIXO

■ JAN ■ FEV ■ MAR ■ ABRIL ■ MAIO ■ JUNHO ■ JULHO ■ AGOSTO ■ SETEMBRO

### PERFORMA DE ATENDIMENTO:

**\*Número de atendimento pacientes SUS, quantifica 96,96%**

## 1.9 INDICADORES

### PRONTO ATENDIMENTO ACUMULADO EM 2019

Pronto Atendimento															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MEDIA	%
<b>SUS</b>	4100	4033	4506	4271	4247	3881	4100	3258	4250				37254	4150	90,90%
Particular	24	19	6	12	7	5	8	4	13				100	11	0,28%
CLINIPAM	37	27	38	38	31	32	25	20	20				201	31	0,73%
Unimed	33	74	87	73	82	85	78	83	38				647	72	1,80%
Outros Convênios	38	21	17	22	21	13	2	0	3				143	16	0,37%
<b>Total de pac.</b>	<b>4232</b>	<b>4152</b>	<b>4638</b>	<b>4414</b>	<b>4368</b>	<b>3912</b>	<b>4108</b>	<b>3265</b>	<b>4324</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>38248</b>	<b>4211</b>	<b>100,00%</b>
Ambulatório															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MEDIA	
<b>SUS</b>							970	927	940						
Particular							13	19	13						
outros convênios							0	0	1						
Unimed							1	0	2						
<b>SUS + Convênios</b>	<b>553</b>	<b>567</b>	<b>578</b>	<b>748</b>	<b>571</b>	<b>763</b>	<b>984</b>	<b>946</b>	<b>963</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>7176</b>	<b>598</b>	
CD - Pronto Atendimento															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MEDIA	
<b>SUS</b>							244	235	187						
Unimed							2	4	1						
CLINIPAM							1	2	1						
Particular									1						
<b>SUS + Convênios</b>	<b>242</b>	<b>238</b>	<b>254</b>	<b>233</b>	<b>272</b>	<b>218</b>	<b>247</b>	<b>241</b>	<b>190</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>2117</b>	<b>176</b>	
UNIC - Ambulatório															
2019	JAN	FEV	MAR	ABR	MAY	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	Total	MEDIA	
<b>SUS + Convênios</b>	<b>5015</b>	<b>5052</b>	<b>5204</b>	<b>5326</b>	<b>5511</b>	<b>5273</b>	<b>5450</b>	<b>5242</b>	<b>5500</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>47010</b>	<b>3915</b>	

Fonte: Sistema Tasy

**INDICADORES**  
**PRONTO ATENDIMENTO ACUMULADO EM 2018**

Pronto Socorro													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS</b>	<b>3390</b>	<b>3539</b>	<b>4557</b>	<b>4821</b>	<b>4445</b>	<b>4234</b>	<b>4299</b>	<b>3871</b>	<b>3780</b>	<b>4193</b>	<b>3836</b>	<b>3618</b>	
<b>Particular</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>25</b>	<b>16</b>	<b>13</b>	<b>12</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>5</b>	<b>19</b>	<b>19</b>	
<b>CLINIPAM</b>	<b>29</b>	<b>45</b>	<b>57</b>	<b>52</b>	<b>42</b>	<b>37</b>	<b>30</b>	<b>34</b>	<b>24</b>	<b>18</b>	<b>27</b>	<b>26</b>	
<b>Unimed</b>	<b>100</b>	<b>60</b>	<b>94</b>	<b>87</b>	<b>77</b>	<b>80</b>	<b>61</b>	<b>65</b>	<b>66</b>	<b>84</b>	<b>62</b>	<b>86</b>	
<b>Outros Convenios</b>	<b>15</b>	<b>34</b>	<b>30</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>27</b>	<b>29</b>	<b>24</b>	<b>32</b>	<b>20</b>	<b>33</b>	<b>40</b>	
<b>Total de pac</b>	<b>3543</b>	<b>3683</b>	<b>4740</b>	<b>5009</b>	<b>4615</b>	<b>4391</b>	<b>4431</b>	<b>4010</b>	<b>3911</b>	<b>4320</b>	<b>3977</b>	<b>3789</b>	<b>50419</b>

Ambulatorio													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS + Convênios</b>	<b>112</b>	<b>149</b>	<b>243</b>	<b>327</b>	<b>382</b>	<b>271</b>	<b>687</b>	<b>833</b>	<b>621</b>	<b>740</b>	<b>643</b>	<b>491</b>	<b>5499</b>

CO - Pronto Atendimento													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS + Convênios</b>	<b>150</b>	<b>153</b>	<b>194</b>	<b>195</b>	<b>220</b>	<b>183</b>	<b>191</b>	<b>157</b>	<b>178</b>	<b>202</b>	<b>188</b>	<b>200</b>	<b>2211</b>

**TOTAL DE ATENDIMENTOS** **59.129**

**PACIENTES INTERNADOS**

Nº de pacientes internados por posto (admissões)														
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
<b>Clínica Cirúrgica</b>	<b>91</b>	<b>65</b>	<b>104</b>	<b>120</b>	<b>117</b>	<b>133</b>	<b>149</b>	<b>140</b>	<b>146</b>	<b>169</b>	<b>110</b>	<b>106</b>		
<b>Clínica Médica</b>	<b>93</b>	<b>48</b>	<b>92</b>	<b>117</b>	<b>95</b>	<b>98</b>	<b>85</b>	<b>108</b>	<b>64</b>	<b>71</b>	<b>83</b>	<b>81</b>		
<b>Pediatria</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>22</b>	<b>13</b>	<b>20</b>	<b>9</b>	<b>11</b>	<b>16</b>	<b>9</b>	<b>10</b>		
<b>Materno Infantil</b>	<b>87</b>	<b>57</b>	<b>77</b>	<b>148</b>	<b>115</b>	<b>109</b>	<b>111</b>	<b>106</b>	<b>146</b>	<b>144</b>	<b>138</b>	<b>111</b>		
<b>Emergência Internação</b>	<b>14</b>	<b>91</b>	<b>30</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>0</b>	<b>8</b>	<b>8</b>	<b>12</b>	<b>3</b>		
<b>Total de pac. Internados</b>	<b>285</b>	<b>261</b>	<b>303</b>	<b>385</b>	<b>349</b>	<b>353</b>	<b>368</b>	<b>363</b>	<b>375</b>	<b>408</b>	<b>352</b>	<b>311</b>	<b>4.113</b>	

Municípios - Internados													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>Gaspar</b>	<b>238</b>	<b>231</b>	<b>259</b>	<b>331</b>	<b>307</b>	<b>307</b>	<b>329</b>	<b>321</b>	<b>341</b>	<b>337</b>	<b>308</b>	<b>259</b>	
<b>Ilhota</b>	<b>12</b>	<b>12</b>	<b>14</b>	<b>13</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>10</b>	<b>15</b>	<b>13</b>	<b>23</b>	<b>13</b>	<b>11</b>	
<b>Blumenau</b>	<b>2</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>6</b>	<b>4</b>	<b>2</b>	<b>10</b>	<b>10</b>	<b>2</b>	<b>6</b>	<b>7</b>	<b>12</b>	
<b>Outros</b>	<b>33</b>	<b>13</b>	<b>24</b>	<b>35</b>	<b>28</b>	<b>29</b>	<b>19</b>	<b>17</b>	<b>19</b>	<b>42</b>	<b>24</b>	<b>29</b>	
<b>Total</b>	<b>285</b>	<b>261</b>	<b>303</b>	<b>385</b>	<b>349</b>	<b>353</b>	<b>368</b>	<b>363</b>	<b>375</b>	<b>408</b>	<b>352</b>	<b>311</b>	<b>4.113</b>

**CIRURGIAS REALIZADAS**

Cirurgias													
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL
<b>SUS</b>	<b>49</b>	<b>56</b>	<b>81</b>	<b>86</b>	<b>97</b>	<b>88</b>	<b>128</b>	<b>132</b>	<b>144</b>	<b>145</b>	<b>88</b>	<b>81</b>	
<b>Particular</b>	<b>52</b>	<b>21</b>	<b>36</b>	<b>41</b>	<b>27</b>	<b>41</b>	<b>36</b>	<b>36</b>	<b>31</b>	<b>53</b>	<b>41</b>	<b>45</b>	
<b>Unimed</b>	<b>5</b>	<b>3</b>	<b>3</b>	<b>4</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>2</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>6</b>	<b>5</b>	<b>5</b>	
<b>Outros Convenios</b>	<b>1</b>	<b>5</b>	<b>0</b>	<b>3</b>	<b>8</b>	<b>6</b>	<b>3</b>	<b>1</b>	<b>4</b>	<b>5</b>	<b>7</b>	<b>4</b>	
<b>Total de pac. Atendidos</b>	<b>107</b>	<b>85</b>	<b>120</b>	<b>134</b>	<b>136</b>	<b>140</b>	<b>169</b>	<b>173</b>	<b>184</b>	<b>209</b>	<b>141</b>	<b>135</b>	<b>1.733</b>



**PARTOS**

Partos														
2018	JAN	FEV	MAR	ABR	MAI	JUN	JUL	AGO	SET	OUT	NOV	DEZ	TOTAL	
<b>SUS</b>	52	38	45	47	43	48	46	38	60	53	53	41		
<b>Particular</b>	12	2	5	11	7	6	7	5	4	14	9	11		
<b>Unimed</b>	2	1	2	1	2	1	1	0	1	0	1	0		
<b>Outros Convenios</b>	1	2	1	2	1	1	1	1	2	0	2	3		
<i>Total de pac. Atendidos</i>	67	43	53	61	53	56	55	44	67	67	65	55		686
<i>Tipo de Parto</i>														TOTAL
<b>Normal</b>	25	23	30	31	29	32	27	24	30	24	27	19		321
<b>Cesariano</b>	42	20	23	30	24	24	28	20	37	43	38	36		365